

2023



# RAPPORT D'ACTIVITÉ







## ÉDITO

À mi-mandat, nous pouvons être fiers du chemin parcouru ! 2023 aura été une année particulièrement charnière, marquée par la concrétisation de notre projet de territoire, la mise en œuvre de nombreuses actions et le lancement de nouveaux projets.

Parmi nos réalisations, je citerais l'avancement de notre Plan Marshall, avec près de 47 millions d'euros investis depuis 2020 pour près de 70 kilomètres de réseaux d'assainissement sécurisés ou bien le déploiement de la nouvelle collecte de déchets, qui a eu pour effet immédiat de diminuer de 3 000 tonnes notre production d'ordures ménagères en moins d'un an.

Avec l'adoption de notre Programme Local de l'habitat, nous nous sommes dotés de moyens inédits pour répondre à nos ambitions en matière de logement. Au cœur de notre stratégie : les acquisitions foncières qui doivent nous permettre à terme de construire des logements dédiés à nos familles et à nos actifs.

Quant aux mobilités, l'accord historique passé entre la Région Bretagne et les intercommunalités, de Quimper à Vannes en passant par Auray, aboutira à doubler l'offre de trains « TER » sur notre territoire d'ici à 2026.

Depuis 10 ans, Auray Quiberon Terre Atlantique accompagne le développement de ce territoire, en collaborant avec ses 24 communes pour proposer des politiques publiques cohérentes et coordonnées en matière économique, d'habitat ou d'énergie ; mais aussi en répondant aux besoins directs des habitants, grâce à nos structures petite enfance, notre soutien aux initiatives de la jeunesse, ou au développement de l'accès au sport et à la culture.

Tout au long de l'année 2024, des animations, des ateliers pédagogiques, des moments de concertation, ainsi que des événements festifs seront proposés pour que chacun puisse mieux connaître la collectivité et contribuer à la vie du territoire.

Notre motivation est toujours intacte : faire progresser et préserver notre territoire, avec et pour nos 90 000 habitants.

Bonne lecture !

**Philippe LE RAY**  
Président

# SOMMAIRE

**6** | TEMPS FORTS  
2023

LES ÉLUS  
COMMUNAUTAIRES

**8**

**10** | TERRITOIRE  
ET CHIFFRES CLEFS

LES COMPÉTENCES

**11**

**13**

ENJEU 1

**PRÉSERVER**  
NOTRE ENVIRONNEMENT  
ET VALORISER  
NOS RESSOURCES

ENJEU 2  
**SOUTENIR**  
NOTRE ÉCONOMIE  
AU PLUS PRÈS  
DES ACTEURS

**25**



ENJEU 3

**AMÉNAGER  
NOS TERRITOIRES  
EN VEILLANT  
AUX ÉQUILIBRES**

35

45

ENJEU 4

**CAPITALISER  
SUR NOTRE QUALITÉ DE VIE,  
LE BIEN-ÊTRE ET LES LIENS SOCIAUX**

ENJEU 5

**MOBILISER  
NOS RESSOURCES AU SERVICE  
D'UNE ACTION PUBLIQUE  
EFFICACE ET SOLIDAIRE**

57

64

**UNE SITUATION  
FINANCIÈRE  
SAINE ET MAÎTRISÉE**

CONTACTS

71

# TEMPS FORTS

## 2023

**1<sup>ER</sup> JANVIER**  
Campagne « Tous les emballages se trient » & collecte des biodéchets en porte-à-porte



**2 MARS**  
Lancement de la plateforme d'économie circulaire en ligne développée par TY Waste

**8 MARS**  
Signature de la convention pour la revitalisation des centres villes d'Auray et de Quiberon



**14 AVRIL**  
Mise en place de la navette documentaire du réseau des médiathèques

**24 AVRIL**  
Généralisation des espaces « réemploi » sur les déchèteries de Crac'h, Pluvigner, Belz et Carnac



**28 AVRIL**  
« Journée découverte du sport olympique et paralympique » avec les Espaces Jeunes

**1<sup>ER</sup> JUIN**  
Challenge inter-entreprises à l'École Nationale de Voile et des Sports Nautiques de Saint-Pierre-Quiberon



**27 JUIN**  
Création d'une subvention pour l'achat et l'installation de solutions de récupération d'eau de pluie

**12 JUILLET**  
2 200 kits de sensibilisation aux écocgestes déployés dans les hôtels et campings

**7 SEPTEMBRE**  
2<sup>e</sup> édition du Défi Jardin Zéro Déchet



**16 SEPTEMBRE**  
« Rendez-vous patrimoine  
+ architecture » pour découvrir  
l'architecture du XX<sup>e</sup> siècle

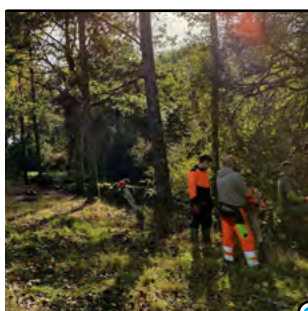
**29 SEPTEMBRE**  
Approbation définitive  
du Programme Local  
de l'Habitat (2023-2026)

**4 OCTOBRE**  
Inauguration de près  
de 2 km de voie verte  
sécurisée sur Auray



**9 OCTOBRE**  
Conférence « Osez le sport  
au Féminin », animée par  
Nathalie Grubac  
et Christophe Colussi

**23 OCTOBRE**  
Semaine du tourisme  
économique et des savoir-faire



**30 NOVEMBRE**  
Renaturation et restauration  
du ruisseau du Gouyanzeur

**15 DÉCEMBRE**  
Vote de la généralisation  
du Bail à construction

**20 DÉCEMBRE**  
Signature du Contrat Local  
de Santé (2024-2028)

# Les 57 élus COMMUNAUTAIRES



## LE PRÉSIDENT



**Philippe Le Ray**  
Adjoint de Plumergat

Président  
d'Auray Quiberon  
Terre Atlantique

## LES 15 VICE-PRÉSIDENT(E)S



**FABRICE ROBELET**  
Maire de Brec'h

1<sup>er</sup> Vice-président  
délégué  
aux infrastructures  
et aux mobilités



**DOMINIQUE  
RIGUIDEL**  
Maire d'Erdeven

2<sup>e</sup> Vice-président délégué  
au développement  
économique, aux finances,  
à la mutualisation  
et à l'évaluation des  
politiques communautaires



**CLAIRE MASSON**  
Maire d'Auray

3<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée  
à la gestion  
des déchets  
et la valorisation  
des ressources



**YVES NORMAND**  
Maire de La Trinité-sur-Mer

4<sup>e</sup> Vice-président délégué  
à l'attractivité,  
au tourisme  
et à l'évènementiel



**KARINE BELLEC**  
Maire de Locoal-Mendon

5<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée aux  
solidarités  
et aux services  
à la population



**ROLAND GASTINE**  
Maire de  
Sainte-Anne d'Auray

6<sup>e</sup> Vice-président délégué  
à l'eau potable  
et à l'assainissement  
collectif



**STÉPHANIE DOYEN**  
Maire de  
Saint-Pierre Quiberon

7<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée à la politique  
du logement et de l'habitat

## CONSEILLERS COMMUNAUTAIRES AU 31/12/2023

### AURAY

Julien BASTIDE | Adjoint  
Marie DUBOIS | Adjointe  
Nathalie GUEMY | Conseillère  
municipale  
Pierrick KERGOSIEN | Adjoint  
Ronan ALLAIN | Conseiller municipal  
Benoit LE ROL | Adjoint  
Jean-Yves MAHEO | Conseiller  
municipal

### BELZ

Dominique DE WIT | Adjointe  
Bruno GOASMAT | Maire

### BREC'H

Amélie FUSIL-DE ROBIANO | Adjointe  
Jean-Pierre KERBART | Conseiller  
municipal  
Chantal MAHIEUX | Adjointe

### CAMORS

Claude JARNO | Maire  
Christelle JAFFRE-DANET | Adjointe

### CARNAC

Olivier LEPICK | Maire  
Katia SCULO | Conseillère municipale

### CRAC'H

Ronan LE DELEZIR | Adjoint

### ERDEVEN

Marie-Françoise LE JOSSEC | Adjointe

### ÉTEL

Guy HERCEND | Maire

### HOËDIC

Jean-Luc CHIFFOLEAU | Maire

### HOUAT

Philippe LE FUR | Maire

### LANDAUL

Dominique OLLIVIER-FRANKEL | Maire  
Arnaud THOMAZO | Adjoint

**FRANCK VALLEIN**

Maire de Pluneret

8<sup>e</sup> Vice-président  
délégué  
au commerce  
et aux parcs  
d'activités

**ANNIE AUDIC**

Adjointe de Crac'h

9<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée  
à l'assainissement  
non collectif,  
à la biodiversité  
et à l'accueil des gens  
du voyage

**SOPHIE  
LEMOULINIER**

Adjointe de Quiberon

10<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée à la culture  
et aux usages  
numériques

**HERVÉ CAGNARD**

Maire de Locmariaquer

11<sup>e</sup> Vice-président  
délégué à l'urbanisme,  
la planification  
et l'aménagement  
du territoire

**KATIA BONNAC**

Adjointe de Landévant

12<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée au sport,  
aux loisirs  
et aux ressources  
humaines

**HÉLÈNE  
CODA-POIREY**

Adjointe d'Étel

13<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée au déploiement  
du programme alimentaire  
territorial et à la valorisation  
des circuits courts  
et des produits locaux

**AURÉLIE RIO**

Conseillère de Pluvigner

14<sup>e</sup> Vice-présidente  
déléguée au plan  
climat air énergie  
territorial

**PASCAL LE JEAN**

Adjoint de Carnac

15<sup>e</sup> Vice-président  
délégué à la gestion  
des milieux aquatiques,  
la prévention des  
inondations et la politique  
de bassins-versants

**LANDÉVANT**

Pascal LE CALVÉ | Maire

**LOCMARIAQUER**

Hervé CAGNARD | Maire

**LOCOAL-MENDON**

Lionel HERVÉ | Adjoint

**PLEMEL**Lénaïck LE PORT-HELLEC |  
Conseillère municipale  
Jean-Luc LE TALLEC | Maire**PLOUHARNEL**

Chantal LE BIHAN-LE PLOUFF | Maire

**PLUMERGAT**Sandrine CADORET | Maire  
Odile ROSNARHO | Adjointe**PLUNERET**Valérie DIARD-MARTIN | Adjointe  
François POMMOIS | Adjoint**PLUVIGNER**Diane HINGRAY | Maire  
Fabien LE PALLEC | Adjoint  
Sylvie OLLIVIER | Adjointe**QUIBERON**Gildas GOUARIN | Conseiller municipal  
Patrick LE ROUX | Maire**SAINT-PHILIBERT**

François LE COTILLEC | Maire

**SAINT-PIERRE  
QUIBERON**François SERMIER | Conseiller  
municipal**SAINTE-ANNE D'AURAY**Marie-Pierre HELOU | Conseillère  
municipale



# Le territoire D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE

**89 233**

HABITANTS

**24**

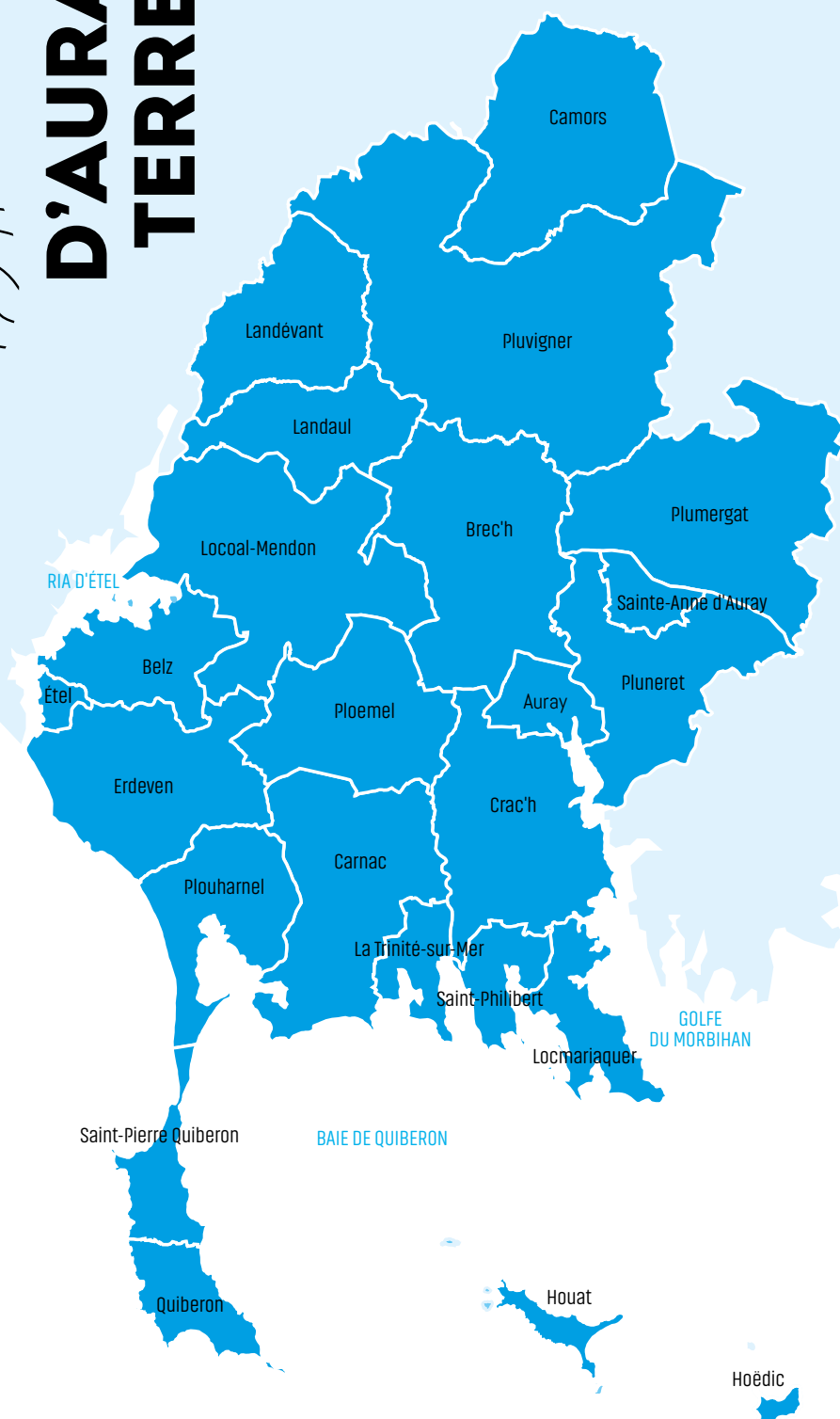
COMMUNES

**57**

CONSEILLERS  
COMMUNAUTAIRES

**232**

AGENTS



# Compétences AU 31 DÉCEMBRE 2023



AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE EXERCE  
LES MISSIONS QUI LUI ONT ÉTÉ DÉLÉGUÉES PAR LES 24 COMMUNES  
ET FIGURENT DANS LES STATUTS :

## COMPÉTENCES OBLIGATOIRES

- Aménagement de l'espace
- Développement économique dont promotion touristique
- Collecte et traitement des déchets
- Assainissement des eaux usées
- Distribution de l'eau potable
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
  - Création, aménagement, entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage



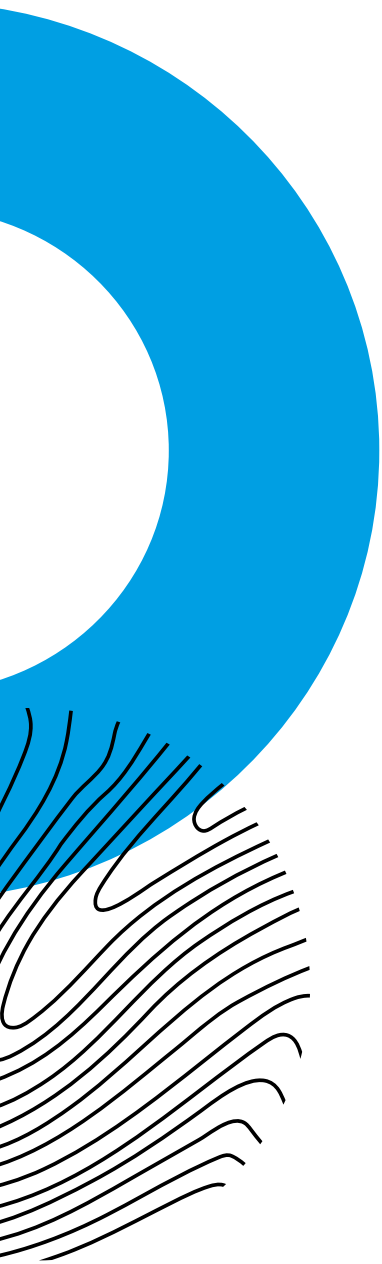
## COMPÉTENCES SUPPLÉMENTAIRES

## COMPÉTENCES FACULTATIVES

- Politique culturelle et sportive de rayonnement communautaire
  - Actions d'intérêt communautaire complémentaires à la promotion du tourisme, œuvrant au développement de l'économie touristique sur le territoire
- Organisation des Mobilités à l'échelle intercommunale
  - Maîtrise des eaux pluviales et de ruissellement, lutte contre l'érosion des sols, lutte contre la pollution, mise en place et exploitation de dispositifs de surveillance de la ressource en eau et des milieux aquatiques, animation et concertation dans les domaines de la prévention du risque d'inondation ainsi que de la gestion et de la protection de la ressource en eau et des milieux aquatiques

- Protection et mise en valeur de l'environnement
- Logement et cadre de vie
- soutien aux actions de maîtrise de la demande d'énergie
- Construction, entretien et fonctionnement d'équipements de l'enseignement pré-élémentaire et élémentaire d'intérêt communautaire
- Construction, entretien et fonctionnement d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire
- Action sociale d'intérêt communautaire
  - Petite enfance,
  - Insertion,
  - Santé,
  - Emploi/formation/social/handicap/jeune
- Création, aménagement et entretien de la voirie d'intérêt communautaire







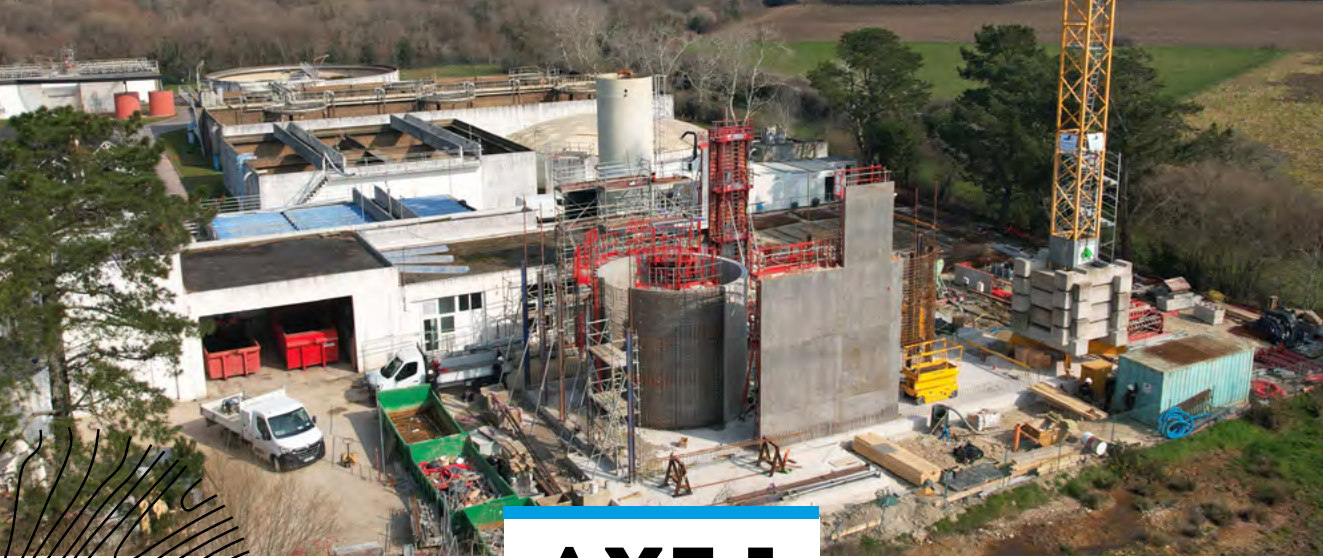
#JEFZ

**PRÉSERVER**

**NOTRE  
ENVIRONNEMENT  
ET VALORISER  
NOS RESSOURCES**







# AXE 1

## CONCILIER USAGES DE L'EAU ET PROTECTION *des milieux naturels*



L'ACCÈS À LA RESSOURCE EN EAU EST DEvenu UN ENJEU CRUCIAL POUR LES HABITANTS, LES AGRICULTEURS ET LES ENTREPRENEURS DU TERRITOIRE D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE. SI LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES S'ATTACHE À PRÉSERVER LA RESSOURCE, À PROTÉGER LES MILIEUX NATURELS ET À GARANTIR L'ACCÈS À L'EAU POUR TOUS, CHACUN SE DOIT D'ADAPTER UN COMPORTEMENT RESPONSABLE DANS SES USAGES QUOTIDIENS.

### INVESTIR POUR PRÉSERVER LA RESSOURCE

La collectivité poursuit son Plan Marshall pour la qualité de l'eau et des milieux aquatiques, en investissant massivement dans le renouvellement des canalisations d'assainissement (69 km réalisés depuis 2020, 13 km en 2023) et les ouvrages de collecte et traitement des eaux usées, pour un montant de 47 M€. Ainsi, la station d'épuration de Kergouellec, qui dessert les communes de Carnac, La Trinité-sur-Mer et prochainement Ploemel fait l'objet de travaux de reconstruction depuis juillet 2023, pour une mise en service prévue au printemps 2024.

En complément des travaux de génie civil, le renouvellement des canalisations se poursuit. Objectif : maîtriser les entrées d'eaux parasites dans les réseaux et protéger la qualité des eaux sur tout le territoire.



## PROJETS

### ASSAINISSEMENT

#### Restructuration de la station d'épuration de Kerneve (Plouharnel)

Finalisation des études et démarrage des travaux planifiés fin 2024

#### Restructuration de la station d'épuration de Lann Pont Huar (Crac'h) et dévoiement du poste de relevage de Saint-Goustan

afin d'assurer le transfert des effluents de la commune de Pluneret

#### Fin des travaux et mise en service de la station d'épuration de Kergouellec (Carnac)





ENVIRON

**200**

**ANALYSES/MOIS**

pour le suivi de la qualité des milieux  
et le ciblage des pollutions



**3 997**

contrôles de conformité  
des branchements



**2 559**

contrôles de conformité  
des installations d'assainissement  
non collectif

## ACCOMPAGNER FINANCIÈREMENT LES PARTICULIERS

AQTA, avec le soutien de l'Agence de l'eau, poursuit son accompagnement financier\* des particuliers devant mettre en conformité leurs branchements et assainissements non collectifs.

- 68 dossiers d'aides à la « mise en conformité des branchements en eaux usées » traités par l'Agence de l'eau pour un montant de 50 072 € de subventions.
- 20 dossiers d'aides à la « réhabilitation des assainissements non-collectifs » traités par l'Agence de l'eau pour un montant de 51 000 € de subventions.
- 30 dossiers d'aides « réseau assainissement » traités par Auray Quiberon Terre Atlantique pour un montant de subventions de 188 466 €, répartis sur 9 foyers modestes et 21 foyers très modestes.

\* Aide financière soumise à condition de revenus des foyers



**6,2 M€**

investis dans la restructuration  
de la station d'épuration de Carnac



RÉSEAUX EAUX USÉES

**12,8 KM**

renouvelés en 2023

**13 M€ HT**

investis



RÉSEAUX EAU POTABLE

**15 KM**

renouvelés en 2023

**3,9 M€ HT**

investis

2024

**Renouvellement du réseau** afin de sécuriser le fonctionnement hydraulique des réseaux d'eaux usées à Locmariaquer

**Lancement d'une campagne de sensibilisation** aux pollutions du milieu naturel à destination des habitants et des visiteurs

**Poursuite des campagnes de contrôle** de branchements et d'assainissements non collectifs tout en accompagnant techniquement et financièrement les propriétaires



**9 000**

kits d'informations  
sur l'accompagnement  
aux économies d'eau distribués

## COMMUNIQUER SUR LES ÉCONOMIES D'EAU

Une campagne de sensibilisation aux économies d'eau a été menée en 2023. À cet effet, 9 000 kits d'informations ont été distribués aux usagers, leur présentant, notamment, le dispositif d'aides financières à l'acquisition d'un récupérateur d'eau de pluie.



## PRÉSERVER POUR ANTICIPER ET GÉRER LES RISQUES

La Communauté de communes, dans le cadre de ses compétences GEMAPI, réalise des actions essentielles en lien avec sa stratégie locale de la gestion de la bande côtière. Un programme d'actions, fruit d'un travail de concertation mené avec les élus et les habitants, a été présenté dans le livret « La mer monte ».

En parallèle, Auray Quiberon Terre Atlantique a lancé un important programme de travaux de restauration et renaturation du cours du Gouyanzeur. Objectif : recréer des connexions avec les rivières et zones humides alentour et y faire revivre la biodiversité.

Des études sur le bassin versant du Reclus, ou encore sur la continuité écologique du site du Roch Du à Crac'h ont également été amorcées, afin de restaurer les différentes fonctions écologiques de ces cours d'eau et de leurs affluents.

## PROJETS

### EAU POTABLE

**Poursuite du renouvellement**  
des réseaux de  
distribution et finalisation  
des études stratégiques

**Sécurisation du réseau d'eau  
potable à Locmariaquer**  
avec mise en place de chambres  
de débitmètres pour sectoriser  
et identifier les fuites au plus vite





**10 KM**

de haies bocagères plantées  
en 2023



**80 M€/AN**

investis pour le suivi des milieux,  
la protection des usages conchylicoles  
et des sites de pêche à pied par AQTA,  
L'État, l'Agence de l'eau Loire-Bretagne  
et le Département du Morbihan



**2024** (suite)

**GEMAPI**

**Travaux de restauration  
de cours d'eau**  
sur la commune de  
Pluvigner et sur le Moulin  
du Gouyanzeur

**Érosion et submersion marine :**  
lancement de l'étude de danger (système  
d'endiguement) à Carnac Plage  
et poursuite de la mise en œuvre du scénario  
d'aménagement du site de Penthièvre



## AXE 2

### RÉDUIRE ET VALORISER *nos déchets*



L'ANNÉE 2023 A MARQUÉ UN TOURNANT DANS LA POLITIQUE DE GESTION DES DÉCHETS MENÉE PAR AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, AVEC LE RENFORCEMENT DES COLLECTES D'EMBALLAGES D'UNE PART ET DES BIODÉCHETS OU DÉCHETS ALIMENTAIRES D'AUTRE PART. UN CHANGEMENT DE PRATIQUE ACCOMPAGNÉ D'UN DISCOURS PÉDAGOGIQUE AUPRÈS DES PARTICULIERS ET PROFESSIONNELS AFIN QUE CHACUN PUISSE APPRÉHENDER AU MIEUX CES CHANGEMENTS D'HABITUDES ET COMPRENDRE LEUR UTILITÉ EN TERMES DE VALORISATION ET DE RÉDUCTION DE LA PART RESTANTE DES DÉCHETS DESTINÉE À L'INCINÉRATION.

#### PRÉVENTION

#### ÉCHANGER, RÉEMPLOYER POUR FAIRE TOURNER L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Professionnels et particuliers, tout le monde est concerné par le réemploi des matériaux. Pour sensibiliser les professionnels, AQTA a organisé deux ateliers sur cette thématique, qui ont été suivis par 60 structures. Des bourses d'échanges ont également été ouvertes visant à partager l'offre de déchets des uns et la demande des ressources des autres. Ces bourses sont accessibles également en ligne.

Cette année, les particuliers ont également pu bénéficier de cette économie circulaire, grâce aux espaces réemplois ouverts dans la plupart des déchèteries du territoire (sauf

celles de Ste Anne d'Auray et des îles pour des raisons logistiques). Les agents des structures ont été formés afin d'expliquer le démarche et guider les usagers. Une convention de partenariat a été conclue avec Cap Ressourcerie qui se charge de vider les caissons et de revendre les objets déposés par les usagers.

#### SUCCÈS GRANDISSANT POUR LE « DÉFI JARDIN ZÉRO DÉCHET »

Pour la deuxième année consécutive, Auray Quiberon Terre Atlantique, en partenariat avec Zéro Waste Pays d'Auray, s'est lancé dans ce défi de réduction des végétaux déposés en déchetterie. Cette année ce sont 60 familles (contre 20 en 2022), sur 3 zones du territoire, qui se sont engagées dans l'aventure !

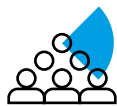
## PROJETS

**Diminution des fréquences des collectes** en emballages et en OMR pour inciter à une réduction des déchets à la source

**Poursuite de la distribution de nouveaux bacs** pour l'ensemble des usagers du territoire afin que chacun trie ses déchets selon les 3 flux



## Sur la bourse aux échanges



**65**

professionnels inscrits



**234**

ressources proposées



**49**

échanges réalisés



## COLLECTE

### LA DOTATION DE BACS POUR L'ENSEMBLE DES USAGERS DU TERRITOIRE POUR UN MEILLEUR TRI

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, tous les emballages se trient et sur le territoire, les biodéchets aussi. Pour accompagner ces nouveaux gestes de tri, Auray Quiberon Terre Atlantique équipe progressivement les usagers de nouveaux bacs de tri, communique et sensibilise sur les nouvelles consignes, et collecte en porte-à-porte les biodéchets. Objectifs : trier plus, mieux valoriser et moins gaspiller.



**55**

colonnes enterrées de 4 flux de collecte (ordures ménagères, papier, verre et emballage) répartis sur 12 points d'apports volontaires

### UNE COLLECTE ADAPTÉE À TOUS LES USAGERS

Afin d'encourager les usagers à trier leurs déchets, en plus de la collecte en porte-à-porte, la collectivité a augmenté le nombre de points d'apports volontaires répartis sur l'ensemble du territoire, grâce à un dispositif de financements plus incitatif pour les communes. Il s'agit d'une offre de service qui répond, par exemple, aux besoins des habitants ne disposant pas d'espaces suffisants pour stocker trois bacs de tri.

2024

#### Renforcement des solutions d'apport volontaire

sur les communes, permettant d'apporter une solution de tri à chacun (notamment sur les zones touristiques)

#### Refonte de la redevance spéciale

auprès des professionnels du territoire pour homogénéiser et harmoniser les tarifications appliquées, avec la mise en place d'un tarif incitatif pour les déchets collectés sélectivement (emballages et biodéchets)





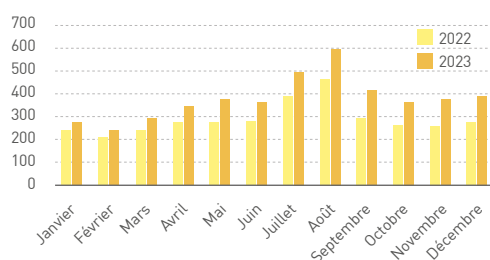
Une solution de tri ambitieuse récompensée : le 28 septembre 2023, AQTA a accueilli Christophe Béchu, Ministre de la Transition Écologique et de la Cohésion des Territoires, venu échanger sur la démarche de collecte et de valorisation des biodéchets en porte-à-porte, et remettre à AQTA le Trophée France Nation Verte.

## DES GESTES DE TRI LARGEMENT ADOPTÉS PAR LES USAGERS

L'évolution du service de collecte avec le déploiement des nouvelles collectes séparatives a eu des effets positifs sur la production des déchets ménagers résiduels qui a vu leur ton-

nage baisser de 13 % en 2023 grâce à un meilleur tri des emballages et un nouveau geste de tri des restes alimentaires bien adopté par les usagers.

### Évolution de la collecte des emballages de 2022 à 2023



# 1 000 T

d'emballages supplémentaires collectés et valorisés en 2023

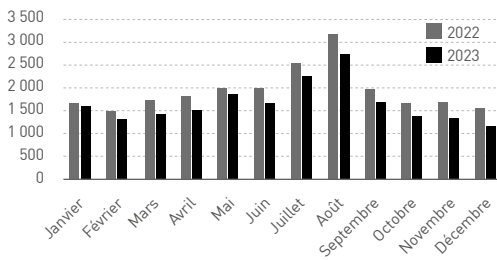
Le tonnage des emballages est passé de 3 472 tonnes en 2022 à 4 533 tonnes en 2023, soit une augmentation de 1 061 tonnes ou 31 %.

## PROJETS

**Déploiement de badges d'accès aux déchèteries** pour mieux connaître les usagers et les usages

**Concertation préalable et lancement de la consultation** afin de désigner le délégataire dans le cadre du projet d'UVE de Plouharnel

## Évolution de la collecte des ordures ménagères résiduelles de 2022 à 2023

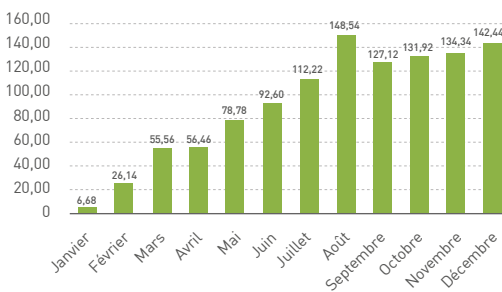


# -3 307 T

baisse du tonnage total des ordures ménagères résiduelles en 2023

Le tonnage des ordures ménagères résiduelles est passé de 23 046 tonnes en 2022 à 19 739 tonnes en 2023, soit une baisse de 3 307 tonnes.

## Évolution de la collecte séparative des biodéchets de 2022 à 2023



# 1 191 T

de biodéchets collectés et valorisés

Le tonnage des biodéchets collectés en 2023, en anticipation de l'échéance réglementaire de l'obligation du tri à la source des biodéchets au 1<sup>er</sup> janvier 2024, est de 1 191 tonnes.

## ACCÈS FLUIDIFIÉ À CARNAC

Des travaux visant à améliorer la circulation des usagers ont été réalisés sur la déchèterie de Carnac.



2024 (suite)

## VALORISATION ET TRAITEMENT

### TRAITER NOS DÉCHETS, VALORISER NOS ÉNERGIES

Le projet de transformation de l'incinérateur de Plouharnel en unité de valorisation énergétique (UVE) a franchi une nouvelle étape en 2023. En effet, les conclusions de l'étude de faisabilité technico-économique, rendues à la fin de l'année, ont permis aux élus de valider la réalisation de ce projet. La collectivité sera ainsi en mesure de garder la maîtrise et la responsabilité du traitement des déchets non valorisables sur le territoire.

**Développement des actions en faveur de l'économie circulaire,** en poursuivant les démarches engagées et le programme de Territoire Engagé Transition Écologique

**Poursuite du déploiement des solutions de réduction des déchets non valorisables,** c'est-à-dire ceux qui n'ont pas pu être recyclés ni valorisés sous forme de matière (via du réemploi, le développement de filières à Responsabilité Élargie du Producteur pour les professionnels...)

# AXE 3

## ACCOMPAGNER *la transition énergétique*



**AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE POURSUIT SON ENGAGEMENT EN FAVEUR DE LA SOBRIÉTÉ ÉNERGÉTIQUE, POUR SES PROPRES ÉQUIPEMENTS MAIS AUSSI EN FAISANT PREUVE DE PÉDAGOGIE APRÈS DU GRAND PUBLIC ET EN ACCOMPAGNANT LES PROFESSIONNELS. UN TRAVAIL COLLABORATIF ENTRE TOUTES LES FORCES VIVES DU TERRITOIRE AFIN DE RÉUSSIR LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE.**

### PLAN CLIMAT AIR ÉNERGIE TERRITORIAL (PCAET)

La mise en œuvre du PCAET, en partenariat avec ALOEN (Agence locale de l'énergie et du climat de Bretagne Sud), s'est poursuivie au travers de différentes actions :

- déploiement de la fresque du climat à destination des agents volontaires de la collectivité,
- organisation, en partenariat avec la ville d'Auray et des communes volontaires de la semaine du développement durable en mai,
- participation à la journée citoyenne organisée par le Lion's Club en septembre,
- lancement de la démarche de bilan à mi-parcours du PCAET.



# 46

animations Climat énergies sur le territoire dont :

- 17 animations scolaires
- 6 sessions pour les agents de la collectivité

### S'ORGANISER POUR MIEUX GÉRER LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Le 15 décembre 2023, le Conseil communautaire a voté la création d'une société publique locale, AQTA ÉNERGIES, dotée d'un capital social de 500 000 €, afin d'agir dans le domaine des énergies renouvelables et de la maîtrise de la demande énergétique, en particulier pour la gestion durable et le développement de la filière bois énergie.

La SPL AQTA ÉNERGIES, qui associera AQTA, les 24 communes et la Région Bretagne, a pour but de proposer à ses actionnaires la vente de chaleur « clés en main », intégrant à la fois l'investissement et l'exploitation.



# 509

personnes sensibilisées

## PROJETS

#### SPL AQTA ÉNERGIES :

constitution de la SPL, portage de projets dès 2024 (Réseau de chaleur communaux, d'équipements publics...)

#### Photovoltaïque :

déploiement d'une stratégie interne de portage de projets et d'accompagnement des communes

#### PCAET :

finalisation du bilan à mi-parcours



**27**

audits énergétiques réalisés

**9**

études de faisabilité  
sur des projets d'énergies  
renouvelables

**5**

maîtrises d'œuvre de projets  
communaux

## DES CONSEILS ÉCLAIRÉS MAÎTRISER SES CONSOMMATIONS

En juin 2023, le Conseil communautaire a voté la création d'une mission d'accompagnement des entreprises du territoire, pour les aider à maîtriser leurs consommations d'énergie et à développer des projets solaires photovoltaïque, en lien avec les objectifs du Schéma Directeur des Énergies Renouvelables adopté en février 2023.

## LA TRANSITION PASSE PAR LA RÉNOVATION

En 2023, les communes du territoire ont pu bénéficier de l'accompagnement technique de la Communauté de communes pour leurs projets de rénovation et de construction. La Fédération Nationale des Collectivités Concédantes et Régies les a, quant à elle, accompagnées sur le plan financier, à travers le dispositif ACTEE2 (Économe de flux ACTEE).



**105 000 € TTC**

accordés au titre de l'accompagnement  
financier ACTEE 2

**2024**

**Conseil en énergie :**  
réalisation d'un programme  
d'animations « Club CEP »  
pour les élus et agents  
communaux

**Lancement du programme ACTEE+ :** le groupement  
Morbihan Énergies – AQTA – Lorient Agglomération  
lancera un nouveau programme au bénéfice  
des communes, intitulé « ACTEE+ » (financement  
d'actions d'efficacité énergétique des bâtiments publics  
tertiaires de l'intercommunalité et des communes)

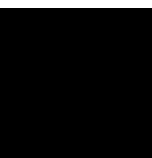
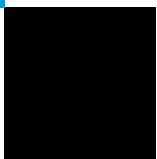


## LE BOOST DES RÉSEAUX DE CHALEUR AU BOIS-ÉNERGIE

En 2023, un coup d'accélérateur a été donné aux projets des communes, à travers le dispositif Contrat de chaleur renouvelable de l'ADEME et des aides financières accordées par le Fonds chaleur.

De plus, pour assurer le développement des réseaux de chaleur au bois-énergie sur le territoire, le travail de mobilisation de la ressource bois (bocage et bois d'opportunité) s'est amplifié. La collectivité dispose ainsi, depuis mai 2023, d'une nouvelle plateforme de stockage et transformation du bois à Plumergat pour répondre aux besoins grandissants des futurs réseaux de chaleur sur le territoire.







**2  
#  
1  
E  
T  
N  
E**



**SOUTENIR**

**NOTRE  
ÉCONOMIE  
AU PLUS PRÈS  
DES ACTEURS**





# AXE 1

## ACCOMPAGNER ET RENFORCER *les entreprises locales*



LE TERRITOIRE D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE FAIT L'OBJET D'UNE PRESSION FONCIÈRE DE PLUS EN PLUS IMPORTANTE. AFIN DE RÉPONDRE AUX BESOINS DE SURFACE DES ENTREPRISES, TOUT EN MAÎTRISANT LES COÛTS DU FONCIER, LA DENSIFICATION DU TERRITOIRE ET LA RÉPARTITION DE L'OFFRE SUR L'ENSEMBLE DES COMMUNES, LA COLLECTIVITÉ TRAVAILLE MAIN DANS LA MAIN AVEC LES PROPRIÉTAIRES FONCIERS, LES ACTEURS ÉCONOMIQUES ET LES ÉLUS COMMUNAUX. UN DIALOGUE QUI PERMET DE CONSTRUIRE UNE POLITIQUE ÉCONOMIQUE DYNAMIQUE ET RAISONNÉE SUR ET POUR L'ENSEMBLE DES COMMUNES DU TERRITOIRE.

### DES PARCS D'ACTIVITÉ DYNAMIQUES

Afin d'accueillir les nombreuses entreprises artisanales et industrielles du territoire, la collectivité a travaillé sur trois axes :

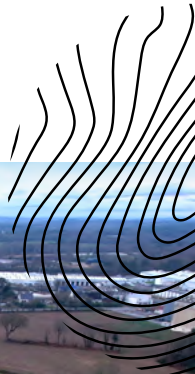
- le lancement des travaux d'aménagement du futur parc d'activités de Bréventec, 36 lots sur 8 hectares, à Pluvigner. Livraison prévue en 2024 ;
- le recensement des terrains libres d'exploitation, pouvant faire l'objet d'une densification dans toutes les communes ;
- l'inventaire des locaux vacants sur les 31 parcs d'activité du territoire, afin de répondre aux demandes d'espaces des entrepreneurs.

## PROJETS

**Organisation de trois forums de l'emploi saisonnier** : deux forums contrats longs (à Locoal-Mendon et Quiberon) et un forum jobs d'été (pendant les vacances de printemps)

**Poursuite de l'ensemble des animations économiques** tout au long de l'année  
Création et reprise d'entreprises ,  
Ateliers Dynam'lt, Défis inter-entreprises,  
Café Croissant des Dirigeants, Semaine de l'économie touristique et des savoir-faire





## LA MAÎTRISE DU FONCIER, UN ENJEU STRATÉGIQUE

AQTA a choisi de privilégier le bail à construction sur les terrains à vocation économique. Ce type de bail engage les entreprises locataires à construire, réhabiliter ou améliorer les bâtiments et à les conserver en bon état, sans être propriétaires du terrain. Une façon pour la collectivité de garder la maîtrise sur ces espaces fonciers dédiés aux entreprises.



# 5,4 HA

mis à disposition des entreprises sur le parc d'activités de Brévenc (commercialisation en 2024)

## CRÉER DES CONNEXIONS ENTRE LES ENTREPRISES

Auray Quiberon Terre Atlantique continue de proposer des cycles d'animations et des mises en relation à destination des entreprises. Le succès de ces rendez-vous (« Création et reprise d'entreprises », « Ateliers Dynam'it », « Défis inter-entreprises »...) a entraîné la création de deux nouvelles animations en 2023 : les « Cafés Croissants des Dirigeants » dédiés aux professionnels et la « Semaine de l'économie touristique et des savoir-faire » à destination du grand public.



# + DE 200

participants à la Semaine de l'économie touristique et des savoir-faire



# 80

participants aux « Cafés Croissants des Dirigeants »

## 2024

**Livraison du parc d'activité de Brévenc** à Pluvigner et commercialisation des premiers baux à construction

**Aménagement d'une plateforme nautique** de 3,6 hectares dans le cadre du projet d'extension du parc d'activités de Kermarquer à la Trinité-sur-Mer



## ACCOMPAGNER LES JEUNES ENTREPRISES

Afin de faciliter le parcours de création des jeunes entrepreneurs, Auray Quiberon Terre Atlantique a créé l'Atelier des entreprises en 2019. Un lieu de ressources unique offrant un accès aux informations, aux ressources techniques et pratiques et permettant d'échanger avec des professionnels pour la création et le développement de son activité. 2023 a marqué le développement de cet espace référence à travers son extension sur 328 m<sup>2</sup> supplémentaires.

## ALLER PLUS LOIN GRÂCE AUX PARTENARIATS

Une convention de partenariat entre le Club des Entreprises du Pays d'Auray et Auray Quiberon Terre Atlantique a été signée en septembre 2023, pour une durée de 3 ans. L'objectif : renforcer les liens entre les deux structures et proposer des actions communes.

## LA SAISONNALITÉ, UNE PARTICULARITÉ DU TERRITOIRE

La saisonnalité est une composante forte de l'économie du territoire et touche de nombreux secteurs d'activité : tourisme, loisirs, ostréiculture, commerce, services à la personne, grande distribution, industrie agro-alimentaire. Afin de renforcer l'accompagnement des entreprises concernées, la collectivité a élaboré un plan d'actions spécifiques, en s'appuyant sur divers partenaires.



## PROJETS

### Requalification des parcs d'activités de Bosseno à Carnac

(2<sup>e</sup> phase et fin des travaux), de Pen er Pont à Ploemel (réseaux et création de giratoire), de Kerbois à Auray (études de maîtrise d'œuvre)

Poursuite des études pour l'extension du parc d'activités Plein Ouest à Quiberon



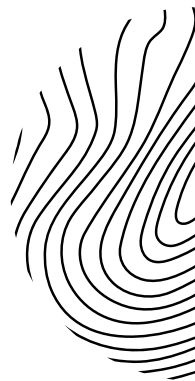
**91**

commerçants ont bénéficié  
du « Pass commerce et artisanat »  
depuis 2020



**570 000 €**

de subventions attribuées



**25**

entreprises hébergées au total  
en pépinière et à l'écloserie



**11**

jeunes entreprises innovantes  
accompagnées lors des deux premières  
sessions des Ateliers Dynam'it



## LE « PASS COMMERCE ET ARTISANAT » CONTINUE DE SÉDUIRE

33 commerçants du territoire ont bénéficié du dispositif en 2023, d'un montant individuel de 7500 €, cofinancé par Auray Quiberon Terre Atlantique et la Région Bretagne. Ce dispositif de soutien à la création, la reprise, l'extension et la modernisation des commerces a fait ses preuves depuis sa création en 2020.

## SOUTENIR LES PETITS COMMERCE

Afin que le territoire reste dynamique de façon homogène et continue de proposer des services de proximité aux habitants, la collectivité accompagne chaque commune. Cette aide passe par :

- la définition d'un périmètre de centralité pour optimiser l'activité commerciale des bourgs ;
- les appels à projets pour valoriser les locaux commerciaux structurants ;
- la participation aux études urbaines communales (besoins, problématiques, perspectives).

**2024 (suite)**

**Fin des acquisitions**  
pour l'extension du parc d'activités  
du Plasket à Plouharnel

**Reconduction du dispositif**  
« Pass commerce et artisanat »





## AXE 2

### FAIRE DE L'ÉCONOMIE TOURISTIQUE UNE RICHESSE *au service des habitants*



DE PAR SA SITUATION GÉOGRAPHIQUE PRIVILÉGIÉE, LE TERRITOIRE D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE ATTIRE DE NOMBREUX TOURISTES CHAQUE ANNÉE. CES VISITEURS, QUI REPRÉSENTENT UNE PART IMPORTANTE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE DU TERRITOIRE, GÉNÈRENT DES EMPLOIS ET DES RECETTES QUI PERMETTENT D'INVESTIR DANS DES INFRASTRUCTURES ET SERVICES À DESTINATION DES HABITANTS. L'ACTIVITÉ TOURISTIQUE SE DOIT DONC D'ÊTRE ACCOMPAGNÉE PAR LA COLLECTIVITÉ AFIN DE PRÉSERVER UN ÉQUILIBRE ENTRE ÉCONOMIE, TOURISME ET QUALITÉ DE VIE.

#### UNE STRATÉGIE TOURISTIQUE À LONG TERME

Dans le cadre du Schéma directeur du tourisme, voté en juin 2022, de nouvelles actions ont été menées. Parmi celles-ci : le développement de la stratégie événementielle du territoire, à travers cinq événements phares et le choix d'une nouvelle délégation de service public pour l'Office de tourisme intercommunal, pour une durée de 5 ans.



#### PROJETS



**Inauguration**  
de l'Office  
de tourisme  
d'Erdeven



**Prolongation jusqu'à Auray  
de la ligne du train** touristique  
Napoléon Express  
(Pontivy/ Camors/ Auray)



**Ouverture d'un nouveau  
Point** d'information  
touristique en gare  
maritime de Quiberon



**+ DE 90**

participants à la 1<sup>re</sup> édition des « Rendez-vous des pros du tourisme »



**4 145**

emplois liés au tourisme en 2023

## CRÉER UN RÉSEAU DYNAMIQUE

La collectivité a organisé les premiers « Rendez-vous des pros du tourisme » pour développer les liens entre les professionnels du tourisme sur le territoire. Plus de 90 participants ont ainsi pu échanger lors d'ateliers portant sur l'inscription à l'UNESCO, les enjeux de transition durable ou bien encore la saisonnalité du tourisme.

## DESTINATION BRETAGNE SUD TOURISME

Le nouveau plan d'actions 2023-2026 a été acté cette année. Parmi les actions phares : le développement des services et équipements le long des vélos-routes, les continuités d'itinérance des traversées maritimes, la création des circuits thématiques « 10 000 ans d'histoire » et l'accompagnement des structures nautiques et de loisirs dans leurs transitions.

Côté formation, 8 journées ont été consacrées aux professionnels du nautisme.

Concernant les îles de Houat et Hoëdic, un plan d'actions (dans le cadre du dispositif régional Site d'exception) a été arrêté avec pour objectifs de valoriser leur patrimoine et d'analyser l'impact de leur fréquentation touristique.

Côté accompagnement, ce sont 27 entreprises ou associations qui ont été accompagnées sur la période 2020/2022, dont 6 étaient toujours en cours de suivi en 2023.

## ACCUEILLIR LES TOURISTES SUR L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE

Pour accueillir et orienter les visiteurs sur l'ensemble des communes du territoire, trois projets d'offices de tourisme dits de « nouvelle génération » sont en cours sur les communes d'Erdeven, Étel et Auray.



**2024**

**Poursuite de la définition du Schéma** de signalétique patrimoniale et touristique

**Création** du Printemps des événements nautiques (6 événements en 6 semaines)

**Organisation** de la 2<sup>e</sup> édition du « Rendez-vous des pros du tourisme »





## AXE 3

### SOUTENIR LES ACTIVITÉS PRIMAIRES *et renforcer les exploitations*



SI LE NOMBRE D'EXPLOITATIONS AGRICOLES NE CESSE DE DIMINUER AU NIVEAU NATIONAL, AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE S'ENGAGE AUPRÈS DE CEUX QUI SOUHAITENT CRÉER OU REPRENDRE UNE EXPLOITATION AGRICOLE OU CONCHYLICOLE SUR LE TERRITOIRE. ET POUR QUE CHACUN PRENNE PART À CE SOUTIEN ACTIF, LA COLLECTIVITÉ PROMET LES CIRCUITS COURTS, FAVORISE LA MISE EN RELATION DES PRODUCTEURS ET DES CONSOMMATEURS ET PERMET L'ACCÈS À UNE ALIMENTATION SAIN ET ÉQUILIBRÉE POUR TOUS. OBJECTIF : FAIRE VIVRE L'AGRICULTURE LOCALE.

#### UN FONCIER AGRICOLE À PRÉSERVER

Maintenir des exploitations ou accueillir de nouvelles exploitations nécessite de préserver le foncier dédié. Pour que les communes puissent échanger sur le sujet, la collectivité a organisé des rencontres entre élus et agriculteurs ainsi que des visites d'exploitations. En parallèle, Auray Quiberon Terre Atlantique continue d'identifier les potentielles nouvelles terres agricoles du territoire.

#### ENCOURAGER LES ENTREPRENEURS AGRICILES

Depuis 2017, Auray Quiberon Terre Atlantique accompagne les porteurs de projets agricoles, en mettant en relation les cédants et les repreneurs et en soutenant financièrement l'installation de nouveaux agriculteurs. Les aides versées sont de 3 000 € par agriculteur, auxquels viennent s'ajouter 1 000 € si l'exploitation s'inscrit dans une démarche de transition (AB, MAEC, HVE).

#### SOUTENIR LA FILIÈRE CONCHYLICOLE

Depuis 2019, les installations en conchyliculture sont soutenues financièrement par Auray Quiberon Terre Atlantique via le versement d'une aide forfaitaire de 3 000 €.



**46 000 €**

d'aides versées aux jeunes agriculteurs  
et aux nouveaux exploitants  
conchylicoles en 2023



## PROJETS

Déploiement du dispositif « Plaisir à la cantine », formations des élus, du personnel de cuisine et service sur le thème de l'éducation aux goûts.



## LES PRODUITS LOCAUX AU MENU DES CANTINES

La collectivité poursuit son objectif d'augmentation de la part des produits de qualité et durables aux menus des cantines scolaires, dans le cadre de la loi Egalim. En 2023, à l'initiative des responsables de la restauration scolaire de 16 communes, 8 groupes de travail se sont réunis. Parmi les actions expérimentées : l'approvisionnement local en légumes.



**4**

nouvelles installations  
conchylicoles en 2023



**9**

nouvelles installations  
agricoles en 2023

## CONSOMMER LOCAL POUR SOUTENIR NOS PRODUCTEURS

La collectivité œuvre tout au long de l'année pour promouvoir la filière locale et les circuits courts auprès des consommateurs. Des campagnes de communication sont déployées, des actions terrains organisées (proposition de paniers locaux aux salariés des entreprises des parcs d'activité de Porte Océane et Kerbois par 8 producteurs) et des études lancées (identification des besoins des restaurateurs afin de s'engager vers un approvisionnement local).



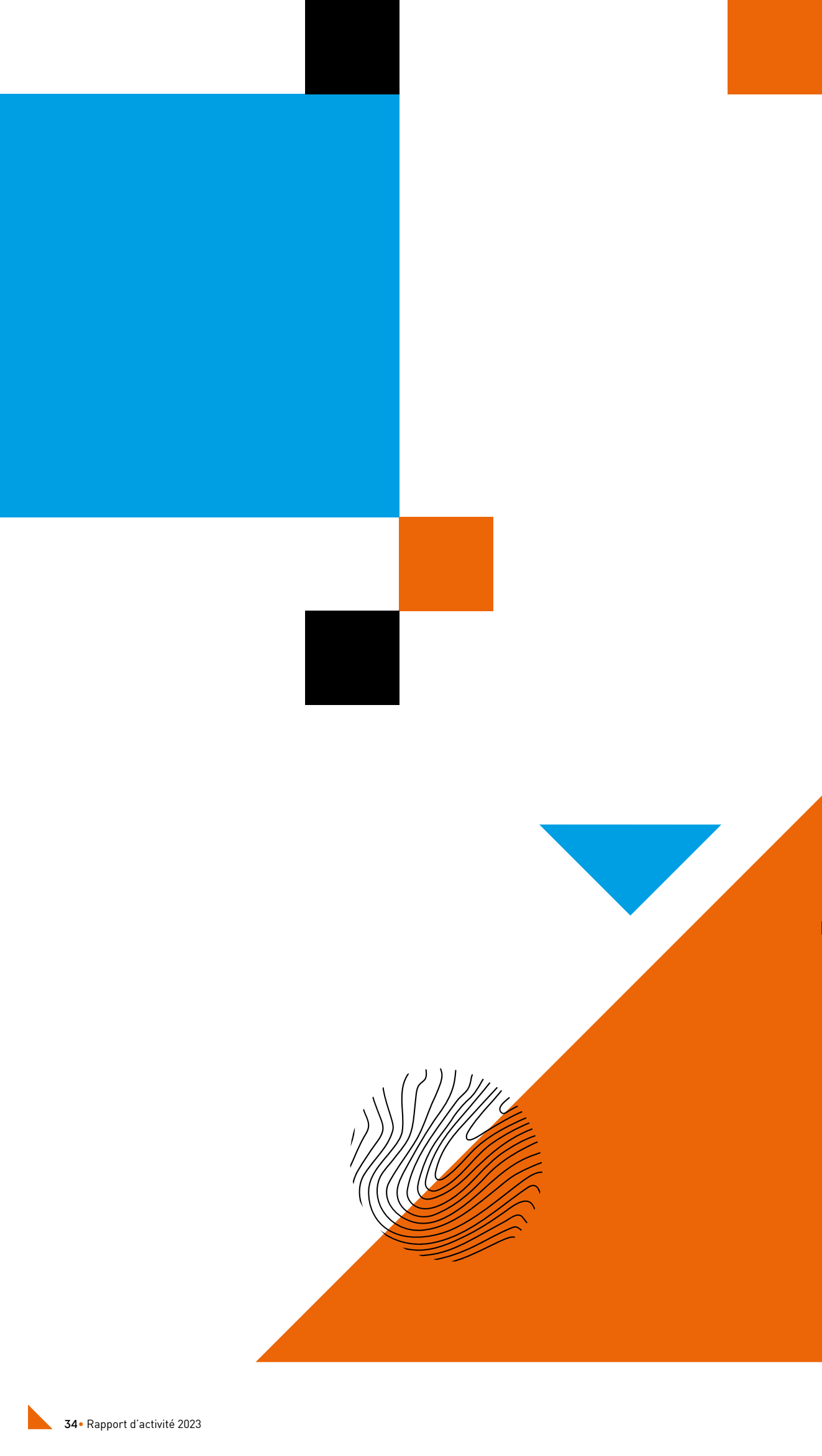
## L'ACCÈS GÉNÉRALISÉ À UNE ALIMENTATION ÉQUILIBRÉE

En partenariat avec la ville d'Auray, une étude de préfiguration à la création d'une épicerie sociale et solidaire a débuté par le diagnostic territorial de la précarité alimentaire des habitants.

**2024**

Mise en œuvre d'actions facilitant  
**le rapprochement entre restaurateurs  
privés et producteurs locaux**  
(expérimentations, groupes de travail)

**Nouvelle édition**  
du catalogue  
des producteurs locaux







**AMÉNAGER**

**EN NOS  
TERRITOIRES  
EN VEILLANT  
AUX ÉQUILIBRES .**



# AXE 1

## PERMETTRE À CHACUN *de se loger*



NOTRE TERRITOIRE EST ATTRACTIF ET SE DOIT DE LE RESTER, SANS EXCLURE. POUR CELA, NOUS PORTONS UNE ATTENTION TOUTE PARTICULIÈRE À LA QUESTION DU LOGEMENT. MAÎTRISE PUBLIQUE DU FONCIER, SOUTIEN À LA CONSTRUCTION, ACCESSION À LA PROPRIÉTÉ, MIXITÉ SOCIALE, RÉPONSE AUX DEMANDES DE LOGEMENTS SAISONNIERS SONT LES MULTIPLES SUJETS SUR LESQUELS LA COLLECTIVITÉ ET SES SERVICES TRAVAILLENT CHAQUE JOUR, EN COLLABORATION AVEC LES COMMUNES.

### UN AMBITIEUX PROGRAMME LOCAL DE L'HABITAT

Le Programme Local de l'Habitat 2023-2028 a été adopté à l'unanimité lors du Conseil communautaire du 29 septembre 2023. L'enveloppe financière allouée s'élève à 35,4 M€.

Le plan d'actions comprend 5 grands objectifs :

- aider les ménages à se loger et favoriser la mixité sociale ;
- accompagner l'accès au logement et à l'hébergement des populations aux besoins spécifiques ;
- améliorer la performance énergétique et la qualité des logements ;
- acquérir du foncier pour favoriser la production de logement social et agir sur les formes urbaines dans la perspective du « zéro artificialisation nette »
- animer et faire connaître la politique habitat communautaire.



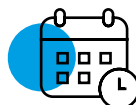
# 171

logements locatifs programmés



# 44

logements réhabilités



# 65

logements en accession sociale programmés

## PROJETS

**Création d'un Organisme de Foncier Solidaire communautaire (OFS)** pour développer des logements en accession aidée à la propriété

**Lancement de l'OPAH-RU sur trois quartiers d'Auray identifiés,** avec mise en place d'aides financières spécifiques

## MAÎTRISER LE FONCIER, UNE NÉCESSITÉ

2023 a été une année importante sur ce sujet, à travers le lancement du dispositif AQTAFoncier. Celui-ci permet d'acquérir du foncier, bâti ou non bâti, en vue de réaliser des opérations de logements, compatibles avec les orientations du PLH 2023-2028 (comportant un minimum de 50 % de logements locatifs aidés et/ou de logements en accession aidée à la propriété). Une dizaine de fonciers sont ainsi en cours de négociation et d'acquisition par Auray Quiberon Terre Atlantique, représentant un potentiel d'environ 300 logements.

Le partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne s'est poursuivi (signature de 6 conventions opérationnelles pour un potentiel de 120 logements).

Autre nouveauté, la création des « Ateliers de l'Habitat », sur des thèmes d'actualité, tels que : l'évolution des formes urbaines pour concilier le besoin de logements et la raréfaction du foncier, la préservation des espaces naturels et agricoles, ainsi que l'adaptation au changement climatique pour garantir une ville dense, durable et désirable.

En parallèle, AQTAFoncier a continué d'accompagner les communes sur les sujets d'aménagement, d'habitat et de logement.



# 574 500 €

de subventions allouées à la construction  
de logements locatifs sociaux

+ DE

# 200 000 €

de subventions allouées à la création  
de logements en accession aidée

# 132 000 €

de subventions allouées  
aux travaux de réhabilitation



## L'ACCÈS AU LOGEMENT POUR TOUS

Dans le cadre du PLH, Auray Quiberon Terre Atlantique a alloué des subventions aux bailleurs sociaux pour la construction de logements locatifs sociaux, de logements en accession aidée et pour des travaux de réhabilitation (avec des gains énergétiques de +40 %).

Au 1er semestre 2023, des groupes de travail composés d'élus et agents des communes, CCAS, services de l'État, bailleurs sociaux, Action Logement Services et associations concernées ont fixé des objectifs en matière de mixité sociale, territoriale et de priorités d'attribution de logements. Ceux-ci ont été adoptés en Conférence intercommunale du Logement, co-présidée par le Préfet du Morbihan.

## 2024

**Rénovation  
globale de la Maison  
des Salines**  
à La-Trinité-sur-Mer

En partenariat avec l'Établissement Public Foncier de Bretagne, **accompagnement du projet de réhabilitation de l'ancien « Hôtel des Voyageurs » à Auray** pour la création d'un FJT comprenant 27 logements locatifs (soit 29 places au total)





# 220

ménages accompagnés par  
la Maison du logement

## MUTUALISER ET DÉMATÉRIALISER POUR PLUS D'EFFICACITÉ

Le service mutualisé d'instruction accompagne 22 communes (Auray et Carnac étant non adhérentes au service), selon leurs demandes et leurs besoins. Il partage ses outils et applicatifs avec la commune de Carnac par une convention de mise à disposition.

En 2023, 3 400 dossiers ont été traités et une augmentation de 30 % des demandes d'appui technique ont été constatées sur les pré-projets.

La dématérialisation de l'instruction se poursuit, avec une adhésion franche de la part des demandeurs : en 2023, les dépôts en ligne représentent 66 % des demandes d'instruction.

## RÉNOVER LE PARC IMMOBILIER, UNE NÉCESSITÉ POUR LES RÉSIDENTS

Afin que tous les ménages, notamment les plus modestes, puissent réaliser des travaux de rénovation essentiels à leur maintien dans leur habitation, l'équipe de la Maison du logement les accompagne et les conseille tout au long de l'année.

En 2023, une étude pré opérationnelle d'Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat-Renouvellement Urbain (OPAH-RU) a été menée sur le centre-ville d'Auray. Les résultats ont mis en évidence la nécessité d'une intervention opérationnelle sur trois quartiers d'Auray (cœur historique, quartier de la gare et Saint-Goustan).



# 1 572

sollicitations de particuliers  
auprès des conseillers de la Maison  
du logement

## PLAN LOCAL D'URBANISME : UN ACCOMPAGNEMENT ACTIF

En 2023, AQTa a apporté son appui technique à la numérisation et au dépôt de 14 plans locaux d'urbanisme sur la plateforme nationale « Géoportail de l'urbanisme ».

L'ensemble des PLU des 23 communes ayant signé la convention d'accompagnement en la matière est disponible sur cette plateforme.

La Communauté de communes a accompagné 21 procédures d'évolution de Plan Local d'Urbanisme (révision, modification, modification simplifiée...) et transmis 12 notes d'analyse et avis aux communes concernées, pour les aider dans ces procédures ou assurer une bonne prise en compte des enjeux et projets communautaires.

## PROJETS

Mise en œuvre d'un **plan d'actions** permettant de développer de nouvelles solutions d'hébergement saisonnier (partenariat avec l'ENSVM, expérimentations de solutions de logements mobiles...)



**+ DE 90**

dossiers de demande  
de subvention déposés

### PERMETTRE AUX SAISONNIERS ET JEUNES ACTIFS DE SE LOGER

Pour la 2<sup>e</sup> année consécutive, la « Maison des Salines » à La-Trinité-sur-Mer a permis d'héberger 31 jeunes actifs et salariés saisonniers, embauchés par 25 employeurs. La Résidence Jeunes de Quiberon a, quant à elle, hébergé 49 jeunes actifs et saisonniers employés par 24 employeurs.

### ACCOMPAGNER LES COMMUNES POUR L'ENCADREMENT DES MEUBLÉS DE TOURISME

Encadrer la location des meublés de tourisme est devenu nécessaire sur notre territoire. 10 communes ont fait part de leur souhait de s'associer au travail mené sur le sujet par AQTA depuis 2022 (diagnostic, pistes de réflexion...).



**299**

demandes de logements locatifs  
pour les jeunes actifs  
et les saisonniers reçues par  
La Maison du logement

### ANIMER ET REVITALISER LES COMMUNES DU DISPOSITIF « PETITES VILLES DE DEMAIN »

Les villes d'Auray et de Quiberon ont co-signé en mars 2023 la convention d'opération de revitalisation du territoire avec les partenaires du programme « Petites Villes de Demain » que sont l'État, la Banque des Territoires, la Région Bretagne et Auray Quiberon Terre Atlantique. Les premières actions ont été réalisées dans la foulée de cette signature, pour un montant de 193 000 € :

- ouverture de l'Espace France Services de Quiberon, mutualisé avec Saint-Pierre Quiberon, Houat et Hoëdic ;
- lancement d'études pré-opérationnelles et de diagnostics sur 6 projets répartis sur Auray et Quiberon.

En parallèle, 3 projets lauréats du fonds verts font également l'objet d'un soutien du programme et des partenaires : la rénovation énergétique du quartier de Beg Er Vil à Quiberon ; la rénovation énergétique du complexe sportif La forêt à Auray ; la renaturation de l'école du Loch à Auray.

2024 (suite)



**Déploiement du nouveau schéma départemental de l'accueil et de l'habitat des gens du voyage (2023-2029)** adopté pour 6 ans, dont la réalisation d'une aire de grand passage-familles à Brec'h et l'agrandissement de l'aire de Lissaden pour l'accueil des missions évangéliques





## AXE 2

### FACILITER LES DÉPLACEMENTS *sur le territoire*



CRÉER DES CONNEXIONS ENTRE LES COMMUNES DU TERRITOIRE, DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES DÉDIÉES AUX MOBILITÉS DOUCES, FACILITER LE COVOITURAGE ET L'ACCÈS AUX TRANSPORTS AU COMMUN, TELS SONT LES OBJECTIFS DE LA POLITIQUE DE MOBILITÉ PORTÉE PAR AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE. DE NOMBREUSES ACTIONS ONT ÉTÉ RÉALISÉES ET INITIÉES EN 2023, AFIN DE POURSUIVRE LE DÉPLOIEMENT DES MOBILITÉS DOUCES ET PARTAGÉES, PLÉBISCITÉES PAR LES USAGERS.



#### LE RENOUVELLEMENT DE L'AXE FERROVIAIRE AURAY-QUIBERON

Les études techniques et environnementales nécessaires au lancement des travaux sur l'axe ferroviaire structurant entre Auray et Quiberon se sont déroulées cette année. Le volet financier a été étudié et le montant estimé des travaux a été intégré au Contrat de Plan État Région (CPER), garantissant un cofinancement par l'État et la Région.

#### PROJETS

**Poursuite des actions pour le développement du transport ferroviaire** : signature du Contrat de Plan État Région, suite des études techniques de la voie du Tire-Bouchon, étude de programmation d'un PEM en gare de Quiberon, études opérationnelles sur l'axe Auray-Pontivy, participation au projet Breizhgo Express Sud et à la création du Syndicat Mixte Bretagne Mobilités

**Engagement des travaux d'amélioration et de modernisation des aires de covoiturage** du territoire

**Déploiement d'une application de covoiturage** du quotidien pour favoriser les alternatives à l'autosolisme



# 74 000 €

octroyés dans le cadre  
des primes Achat vélo



# 273

primes Achat vélo octroyées  
sur 22 communes

## DES AMÉNAGEMENTS CYCLABLES PLUS NOMBREUX

7 nouveaux kilomètres de pistes et bandes cyclables ont été créés en 2023, permettant de desservir les gares TER de Sainte-Anne (Pluneret) et de Landévant, ainsi que les zones d'activités de Porte Océane (Auray) et de Landévant.

## TOUJOURS PLUS DE CYCLISTES GRÂCE À LA PRIME ACHAT VÉLO

Début 2023, la prime Achat vélo a été étendue à l'ensemble des vélos, qu'ils soient mécaniques, électriques, cargos, pliants, neufs ou d'occasion (achetés chez un professionnel du territoire). Les kits d'électrification sont également éligibles. Le revenu fiscal a été revu à la hausse pour toucher un public plus large.

## ACCÉLÉRATION DE L'INCITATION AU COVOITURAGE

La Communauté de communes travaille à la mise en relation des covoitureurs pour les déplacements du quotidien et à la massification des trajets partagés. Pour cela, elle s'est appuyée sur l'association Ehop pour amorcer la dynamique et va accentuer les efforts par la mise en place d'animations grand public et employeurs et d'incitations financières en 2024.

Des travaux d'amélioration des aires de covoiturage, en termes de confort, de sécurité et de services, seront lancés en 2024, afin de répondre aux attentes des usagers.

## UN RÉSEAU DE TRANSPORT COLLECTIF PLUS PERFORMANT

Une étude a été lancée à l'été 2023 pour restructurer les réseaux de transports collectifs existants. L'objectif est de proposer, à horizon septembre 2025, un nouveau plan de dessertes aux usagers, afin qu'elles soient mieux réparties sur l'agglomération alréenne, les communes rurales et littorales.

À noter qu'un partenariat fort a été noué avec la Région pour coordonner ces futures offres régionales et locales.



2024



# + 33 000

voyages réalisés sur le réseau  
Auray-Bus en 1 an

**Expérimentation de l'autopartage**  
y compris l'autopartage solidaire

**Lancement d'un service de location de vélos**  
en libre-service et en location longue durée

**Poursuite du déploiement des aménagements cyclables sécurisés**  
(infrastructures et stationnements), notamment à Auray, Crach et Locmariaquer

**Organisation d'un événement grand public** autour des mobilités douces (rallye terre/mer) en septembre 2024





# AXE 3

## RENFORCER LA CONNECTIVITÉ *du territoire*



**AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE  
A LA VOLONTÉ DE RÉDUIRE LA FRACTURE NUMÉRIQUE, EN PROPOSANT  
UN ACCÈS AU TRÈS HAUT DÉBIT (THD) SUR L'ENSEMBLE  
DU TERRITOIRE. UNE OFFRE DE SERVICE ESSENTIELLE POUR  
LES HABITANTS, LES ENTREPRISES ET LES INSTITUTIONS.**

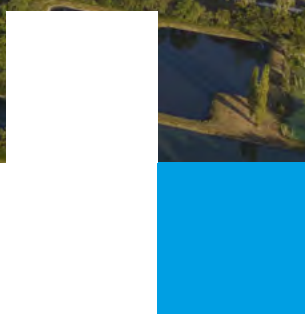
### UN CHANTIER EN DEUX PHASES

Ce vaste chantier de raccordement s'est déroulé en deux phases, tout au long de l'année 2023. Une première phase de déploiement a concerné les communes de Carnac, Belz et Crac'h. La seconde phase a permis le raccordement des communes de Carnac, Erdeven, Étel, Belz, Ploemel, Crac'h, Locoal-Mendon, Brech, Pluneret et Pluvigner.



## PROJETS

**Lancement de la 3<sup>e</sup> et dernière phase  
du déploiement du THD : 44 162 raccordements**  
à effectuer entre 2024 et 2026, à hauteur  
de près de 10 M€ financés par Auray Quiberon  
Terre Atlantique



**2 454 700 €**

financés par  
la collectivité en 2023



**37 642**

locaux économiques  
et habitations ont été raccordés  
au réseau Très Haut Débit

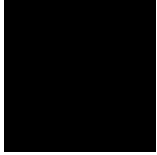


**2024**

**Expérimentation d'une solution de raccordement hertzien par Mégalis pour l'île aux Moines** qui sera reconduite à Houat et Hoëdic si l'expérience est concluante, et ce, avant fin 2026





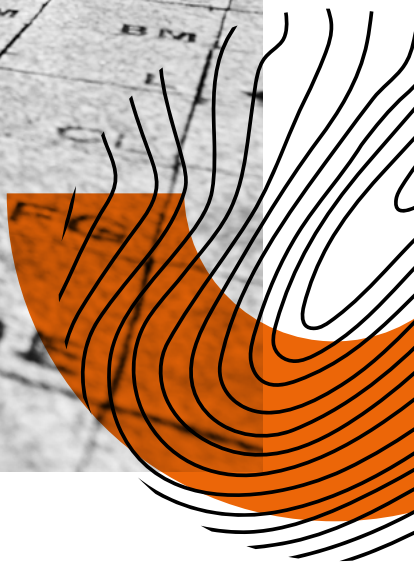


**STRATÉGIE**



**CAPITALISER**

**SUR NOTRE  
QUALITÉ DE VIE,  
LE BIEN-ÊTRE  
ET LES LIENS  
SOCIAUX** 





## AXE 1

### PROMOUVOIR DES SERVICES PETITE ENFANCE *au plus près des besoins des familles*



AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE PROPOSE UNE LARGE OFFRE D'ACCUEIL DU JEUNE ENFANT, ADAPTÉE AUX BESOINS DE CHACUN AINSI QUE DES ESPACES D'ACCOMPAGNEMENT ET D'ÉCHANGES SUR LA PARENTALITÉ. LE TRAVAIL MENÉ EN ÉTROITE COLLABORATION AVEC LA CAF ET LES PROFESSIONNELS DE LA PETITE ENFANCE, DONT LES ASSISTANT(E)S MATERNEL(LE)S, EST UN DES POINTS FORTS DE L'ACCUEIL DES FAMILLES SUR NOTRE TERRITOIRE, QUI BÉNÉFICIE DU MEILLEUR TAUX DE COUVERTURE EN ÉQUIPEMENT PETITE ENFANCE DU DÉPARTEMENT.

#### POURSUITE DES AMÉNAGEMENTS DANS LES MULTI-ACCUEILS

Cette année, c'est la Maison des P'tits loups, à Carnac qui a bénéficié de travaux de rénovation et d'extension, pour un montant de 320 000 €. Les 45 berceaux de cet établissement accueilleront de nouveaux petits pensionnaires dès le second semestre 2024.

#### DES LIEUX D'ACCUEIL ENFANTS PARENTS POUR ÉCHANGER LIBREMENT

Les 3 Lieux d'accueil enfants parents (LAEP) d'Auray Quiberon Terre Atlantique sont ouverts à tous, sans inscription, anonymes et gratuits. Les parents y sont accueillis avec ou sans leur enfant (de 0 à 6 ans) pour partager un moment de jeux et d'échanges. Deux professionnels de la petite enfance sont présents à chaque permanence afin de répondre aux questions liées à la parentalité ou au développement de l'enfant.

### PROJETS

**Poursuite de l'accompagnement des communes et des porteurs de projets** d'accueil petite enfance (MAM, Micro-crèche) pour offrir de nouvelles modalités de garde d'enfants

**Déploiement de la campagne de communication** valorisant le métier d'assistant(e) maternel(le) pour faciliter de nouveaux recrutements





## LE RÉSEAU DYNAMIQUE DES ASSISTANT(E) S MATERNEL(LE)S

L'année 2023 fut rythmée par de nombreuses animations. Des rendez-vous à visée professionnelle (soirée de professionnalisation, conférences...) ou de loisirs/découvertes avec les enfants (matinées d'éveil, spectacle de fin d'année...). Des conférences sur la petite enfance, ouvertes à tous, ont également été organisées, avec plus de 300 participants.



2024

**Signature de la nouvelle Convention Territoriale Globale** avec la CAF et les 24 communes

**Fin des travaux** de modernisation du multi-accueil La Maison des P'tits Loups à Carnac

**Animation des 7 Relais Petite Enfance** et promotion des 3 Lieux d'Accueil Enfants Parents



4

Maisons d'Assistant(e)s Maternel(le)s ont ouvert leurs portes pour

52

places supplémentaires sur le territoire



+ DE 300

personnes ont assisté aux 2 conférences annuelles sur la petite enfance

## ENCOURAGER ET SOUTENIR LES PROJETS DE STRUCTURES D'ACCUEIL

Auray Quiberon Terre Atlantique a poursuivi ses missions d'ingénierie pour accompagner les porteurs de projet souhaitant créer des Maisons d'assistant(e)s maternel(le)s ou des micro-crèches. 3 porteurs de projet ont été accompagnés et soutenus financièrement en 2023 par la collectivité, avec un soutien de 1 500 € par projet.

## LA CAF, PARTENAIRE ACTIF DE LA POLITIQUE PETITE ENFANCE SUR LE TERRITOIRE

Un étroit travail de concertation a été mené par AQTa tout au long de l'année avec les 24 communes et la caisse d'allocations familiales, dans le cadre du renouvellement de la Convention Territoriale Globale (CTG) 2023-2026.



## AXE 2

### AGIR POUR TOUS LES JEUNES de 15 à 30 ans



ENCOURAGER ET SOUTENIR LES JEUNES DU TERRITOIRE EN LEUR APPORTANT CONSEILS, ESPACES D'EXPRESSION ET SUBVENTIONS, FONT PARTIE INTÉGRANTE DES MISSIONS D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE. UNE MISSION PORTEUSE DE SENS ET DYNAMISANTE.

#### UN SOUTIEN AUX PROJETS DES JEUNES HABITANTS

La Communauté de communes a apporté son soutien à 4 projets sportifs, humanitaires, artistiques de 12 jeunes du territoire, âgés de 15 à 30 ans.

Nouveauté de cette année 2023 : l'ouverture de la bourse à projets jeunes à des activités économiques et la simplification des dossiers.



### 6045 €

dédiés aux bourses à projet jeune  
(5 projets accompagnés)

#### LE KLOUD, RIEN QUE POUR LES JEUNES

Le site\* ressources kloud.bzh, dédié aux jeunes et aux professionnels qui les accompagnent, a enregistré une montée en puissance tout au long de l'année. Pas moins de 53 structures et 93 aides y sont aujourd'hui référencées.

Les évolutions du site sont à l'étude avec notamment l'aide des élèves d'une classe de terminale du Lycée Sainte-Anne d'Auray, partenaire actif sur le sujet.

#### LE SPORT POUR TOUS

La collectivité a organisé des événements sportifs à destination des 11-18 ans afin de les inciter à pratiquer une activité sportive, de façon ludique et surtout régulière.

Ainsi, trois journées sportives ont rassemblé plus de 210 jeunes, à Locoal-Mendon, Pluvigner et Landévant autour d'activités très diverses, pour plaire au plus grand nombre : basket fauteuil, cécifoot, boxe, hockey, tir laser, break danse, escrime, ping-pong, biathlon, gym, tir à l'arc, etc.

#### JEUNESSE ET ENGAGEMENT CITOYEN

Intéresser les jeunes à la vie de leur territoire, les inciter à participer aux actions menées par les élus et les services, tel est le souhait d'Auray Quiberon Terre Atlantique. Pour ce faire, un premier atelier s'est déroulé en décembre 2023, en partenariat avec l'espace jeunes de Locoal-Mendon et le Conseil de développement du Pays d'Auray.

En présence d'une trentaine de participants, la coopérative Coop'Eskeem a animé ce premier rendez-vous : l'occasion de croiser les expériences des élus, des techniciens des services jeunesse et des jeunes habitants.

*\* Partenaires contributeurs du site  
web : Pays d'Auray, Communauté  
de communes de Belle-Île en mer,  
Centre Régional d'Information  
Jeunesse, Auray Quiberon Terre  
Atlantique*

2024

### PROJETS

**Projet « 1 mois, 1 sport »**, pour permettre aux jeunes de 11 à 18 ans de découvrir et de pratiquer un sport, proche de chez eux (sports de combat, escalade, skate, surf, Quidditch, course d'orientation, etc)

**Organisation de deux temps d'intervention et de sensibilisation** des jeunes sur le thème de la santé mentale

**Atelier « jeunesse et engagement citoyen »** : deux rendez-vous programmés en avril et à l'automne 2024



# AXE 3

## RENFORCER LE LIEN SOCIAL *et les solidarités*



LA SOLIDARITÉ EST ESSENTIELLE POUR LA COHÉSION DE NOTRE TERRITOIRE. LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES MET TOUT EN ŒUVRE POUR QUE CHACUN PUISSE SE RÉALISER ET S'ÉPANOUIR EN PROPOSANT, LORSQUE CELA EST NÉCESSAIRE, UN ACCOMPAGNEMENT EN MATIÈRE D'INSERTION PROFESSIONNELLE.

### DES CHANTIERS D'INSERTION À FORT IMPACT SOCIOÉCONOMIQUE

Forts de leur succès, les chantiers nature, patrimoine et mégalithes ont évolué tout au long de l'année. Une conseillère en insertion professionnelle, dédiée à la construction des projets et à la sécurisation des parcours professionnels, a rejoint l'équipe en place. L'opportunité pour le service de poursuivre le développement de ses actions tout en consolidant son réseau d'entreprises.



# 30

immersions (stages) en entreprises équivalent à 1 181 heures



# 51,6 %

des personnes accompagnées ont trouvé un emploi ou une formation



# 51

personnes accompagnées dans leur parcours d'insertion professionnelle

## 2024

### PROJETS

- Repérage et facilitation de l'orientation des demandeurs d'emploi** vers les chantiers d'insertion
- Expérimentation de séjours d'intervention sur les îles** pour optimiser la qualité du service rendu aux communes insulaires
- Création de supports de communication** visant à valoriser les chantiers d'insertion auprès des futurs candidats et des entreprises
- Poursuite de la professionnalisation** des salariés permanents
- 20 ans des Chantiers Mégalithes**







# AXE 4

## VALORISER LA CULTURE *et le patrimoine*



AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE MET TOUT EN ŒUVRE POUR FACILITER L'ACCÈS DES HABITANTS À UNE OFFRE CULTURELLE RICHE ET VARIÉE. LECTURE PUBLIQUE, ÉVÈNEMENTS, VISITES DU PATRIMOINE, RENCONTRES AVEC DES ARTISTES PARTICIPENT AU DYNAMISME ET À LA DÉCOUVERTE DU TERRITOIRE.

### LA LECTURE PUBLIQUE À PORTÉE DE TOUS

En 2023, la Communauté de communes a mis en place un service de navette, afin de faciliter l'accès des abonnés à plus de 260 000 documents.

Des événements ont été organisés, afin de promouvoir la lecture publique : « Partir en livre » et « Un automne numérique ».

Concernant le personnel des médiathèques, des formations portant sur l'acquisition de collections adaptées aux personnes porteuses de handicap ont été dispensées, en partenariat avec la Médiathèque départementale.



# 1 600

documents transitent chaque semaine entre les médiathèques



## PROJETS

**Définition du plan d'actions** du schéma de développement de la lecture publique

**Définition du plan d'actions** de la candidature au label Pays d'Art et d'Histoire

**Accompagnement et soutien** du projet d'inscription des Mégalithes de Carnac et des rives du Morbihan au patrimoine mondial de l'Unesco



# 11 300

visiteurs de l'exposition  
« Le néolithique s'explique »  
(de juillet à oct. 2023)



# 43 000

visiteurs au festival  
« Détour d'art »



## UN PATRIMOINE EXCEPTIONNEL EN COURS DE LABELLISATION

L'inventaire participatif du patrimoine bâti et mobilier s'est poursuivi tout au long de l'année, en partenariat avec le service de l'inventaire de la Région Bretagne, en vue de l'obtention du label Pays d'Art et d'Histoire, attribué par le Ministère de la Culture.

Une autre candidature cette fois pour l'inscription des mégalithes de Carnac et des rives du Morbihan au Patrimoine mondial de l'Unesco a connu une étape importante avec le dépôt du dossier auprès du gouvernement français

L'année a également été marquée par la reprise en gestion directe du festival « Détour d'art », dédié à la valorisation du patrimoine religieux, les journées du patrimoine et de l'architecture ainsi que par l'exposition « 5 000 ans av J.C. en Morbihan, le néolithique s'explique ».



# 49

associations culturelles soutenues

## SOUTENIR ET FAIRE RAYONNER LES ARTS VISUELS ET VIVANTS

La collectivité a renforcé son soutien aux associations d'intérêt communautaire œuvrant dans les arts visuels et vivants. Des événements, tels que les festivals Méliscènes, Les Galettes du monde, Terraqué, Milles Musicaux ou encore Grand West, permettent à notre territoire de rayonner bien au-delà de nos frontières.

Une réflexion a été engagée pour développer les formations artistiques et les projets d'éducation artistique et culturelle sur l'ensemble des communes.



## 2024

**Conduite d'une étude** sur les enseignements artistiques du territoire

**Soutien renforcé aux festivals :** Jazz salé, Galettes du monde...

**Expérimentation de nouveaux formats de visites** dans le cadre de Détour d'art

**Lancement de la réflexion autour d'un nouveau soutien à la vie associative** du territoire pour mieux accompagner les associations dans leurs démarches quotidiennes





## AXE 5

### AMPLIFIER LA DYNAMIQUE SPORTIVE *pour tous*



PERMETTRE À TOUS LES HABITANTS DE DÉCOUVRIR ET PRATIQUER UNE ACTIVITÉ PHYSIQUE, SANS DISCRIMINATION D'ÂGE OU BIEN DE CONDITIONS PHYSIQUES, VOICI CE À QUOI S'ENGAGE AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE À TRAVERS SON SOUTIEN AUX CLUBS, ASSOCIATIONS ET ÉCOLES. NOTRE TERRITOIRE EST UN VASTE TERRAIN DE JEUX SPORTIFS : À NOUS DE DONNER L'ENVIE ET LES MOYENS À TOUS LES HABITANTS DE S'Y DÉPENSER.



#### LE NAUTISME POUR DÉCOUVRIR LE LITTORAL

La collectivité combine soutien aux clubs nautiques en hors saison et découverte du littoral par les scolaires du territoire, en subventionnant à hauteur de 80 % les frais de transport des écoles vers les clubs.

#### LE VTT : SPORT PLAISIR

De plus en plus d'adeptes prennent plaisir à pratiquer le VTT sur notre territoire. En 2023, ce sont 4 nouveaux circuits (dont 3 dans la forêt de Camors) qui sont venus s'ajouter aux 8 existants, labellisés par la Fédération Française de Cyclisme.

## PROJETS

**Formations dans le cadre** du « Club Inclusif »

**Maintien du soutien financier** aux projets sportifs innovants, individuels ou collectifs, de performance, permettant aux sportifs prometteurs de nos communes de devenir ambassadeurs sportifs du territoire





**13**

écoles accueillies  
dans les clubs nautiques



**13 000 €**

consacrés aux bourses  
sportives



**40**

clubs et associations  
sportives soutenus

## LE « CLUB INCLUSIF » POUR QUE LE SPORT SOIT ACCESSIBLE À TOUS

La Communauté de communes a travaillé cette année avec les clubs et associations du territoire afin de répertorier l'offre sportive dédiée aux personnes en situation de handicap. En parallèle la collectivité s'est engagée au côté du Comité paralympique et sportif français dans le dispositif « Club inclusif ». Il s'agit d'un programme de formation et de sensibilisation des clubs à l'accueil des publics porteurs de handicap, qui débutera en 2024.

## DES AMBASSADEURS SPORTIFS POUR LE TERRITOIRE

Les projets sportifs innovants individuels ou collectifs, de performance, de reconversion, de solidarité ou encore de professionnalisation sont fortement encouragés. Treize sportifs ont obtenu une bourse et sont devenus des Ambassadeurs du sport sur le territoire.

## AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE, TERRE DE JEUX 2024

Suite à l'obtention du label Terre de Jeux Paris en 2023, la collectivité a organisé de nombreuses actions sportives, visant à sensibiliser la population aux valeurs portées par l'olympisme : conférences « Oser le sport au féminin », expositions sur les sportifs extraordinaires, olympiade des espaces jeunes, initiations pour le grand public, etc.



**125 500 €**

de subventions allouées  
aux manifestations sportives

**2024**

**Animations autour  
des Jeux Olympiques  
de Paris 2024**  
sur notre territoire

**Sensibilisation  
des habitants  
au sport-santé**

**Redéfinition des critères  
de soutien** aux clubs sportifs  
du territoire



# ALRE'O



**ALRE'O FÊTE SES 10 ANS.**  
**10 ANNÉES D'ANIMATIONS AVEC DES RENDEZ-VOUS À SUCCÈS**  
**TELS QUE « MARDI C'EST PERMIS », D'APPRENTISSAGE**  
**AVEC L'ENSEIGNEMENT DE LA NAGE AUX ENFANTS SCOLARISÉS**  
**SUR LE TERRITOIRE, SANS OUBLIER L'OFFRE DE LOISIRS**  
**POUR TOUS LES ÂGES.**



**12 163**

entrées balnéo (plus importante  
fréquentation depuis l'ouverture d'Alré'O)



**18 754**

adhérents de clubs  
avec 11 clubs accueillis

## UN PUBLIC TOUJOURS PLUS NOMBREUX

L'année 2023 a vu le nombre d'entrée augmenter de façon significative : 192 000 usagers contre 160 000 en 2022. Des pics de fréquentation, jusqu'à 800 usagers, sont enregistrés lors d'événements spécifiques, tels que les « Mardi c'est permis ».

## DES ANIMATIONS PLÉBISCITÉES

De nouveaux rendez-vous, notamment pendant les vacances scolaires, ont également séduit le plus grand nombre : « L'instant famille », « Le Noël de l'école de natation » et ses structures gonflables ainsi qu'un calendrier de l'Avent avec les commerçants d'Auray.



**160**

classes de primaires accueillies

## UNE OFFRE SPÉCIALE POUR LES ADHÉRENTS

Les abonnés d'Alré'O, au nombre de 1035, sont régulièrement conviés à des soirées, qui leur permettent de découvrir toutes les activités de la structure.

## AMÉNAGEMENTS ET ÉQUIPEMENT

L'espace Balnéo a bénéficié d'un réaménagement et de la création d'une tisanerie. Le système de télésurveillance de l'équipement a été totalement rénové aux abords et à l'intérieur du centre aquatique.

## UNE COMMUNICATION ADAPTÉE AUX USAGES

Des écrans numériques ont été installés dans le hall d'accueil, afin de promouvoir les événements de l'équipement et de communiquer en temps réel sur le fonctionnement des bassins. La page Facebook Alré'O a également été créée.

**2024**

## PROJETS

- Organisation d'une journée de festivités grand public autour des 10 ans d'Alré'O**
- Développement de l'offre pour les enfants en bas âge** (dont les bébés) avec un accompagnement renforcé des familles
- Poursuite de l'étude** de faisabilité pour l'amélioration de l'offre aquatique communautaire
- Développement de l'offre événementielle**
- Renforcement des liens** avec les associations
- Amélioration de l'accueil** des personnes en situation de handicap



# AXE 6

## ADOPTION D'UN PREMIER *contrat local de santé*



AFIN DE RÉPONDRE AUX BESOINS DES HABITANTS ET DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ, LA COLLECTIVITÉ A SIGNÉ, AVEC SES PARTENAIRES, LE PREMIER CONTRAT LOCAL DE SANTÉ D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE POUR LA PÉRIODE 2024-2028. CET OUTIL DOIT PERMETTRE DE FÉDÉRER ET DE MOBILISER LES ACTEURS DU TERRITOIRE, DE FACILITER L'ACCÈS AUX SOINS ET DE RÉDUIRE LES INÉGALITÉS.

### DES PARTENAIRES ENGAGÉS

Les partenaires engagés aux côtés de la Communauté de communes sont : l'Agence régionale de santé de Bretagne (ARS Bretagne), la Préfecture du Morbihan, la Caisse primaire d'assurance maladie du Morbihan (CPAM 56), la Région Bretagne et la Direction des services départementaux de l'éducation nationale (DSDEN 56).

### DES OBJECTIFS CLAIRS À HORIZON 2028

Le contrat local de santé d'Auray Quiberon Terre Atlantique 2024-2028 affiche quatre objectifs :

- 1 - créer une dynamique entre les acteurs (hôpital, médecine de ville, paramédical, médico-social, social, prévention, éducation, sport) du territoire ;
- 2 - mieux prendre en compte et réduire les inégalités de santé (sociales, territoriales, environnementales) ;
- 3 - placer la santé au cœur des politiques publiques locales (habitat, mobilités) ;
- 4 - développer des actions répondant aux problématiques du territoire.

### SIX ENJEUX PRIORITAIRES POUR LE TERRITOIRE

Plusieurs priorités ont guidé l'élaboration du Contrat Local de Santé d'Auray Quiberon Terre Atlantique :

- favoriser l'interconnaissance, la coordination et la mise en réseau, ainsi que la lisibilité de l'offre territoriale pour les acteurs et les usagers ;
- développer la prévention et la promotion de la santé par l'information, l'éducation, le passage à l'action selon une approche positive et co-responsable ;
- favoriser l'accès à la santé pour tous ;
- développer des environnements favorables à la santé ;
- favoriser la santé mentale ;
- accompagner la perte d'autonomie en favorisant l'inclusion, l'aide à domicile et l'aide aux aidants.



## + de 100

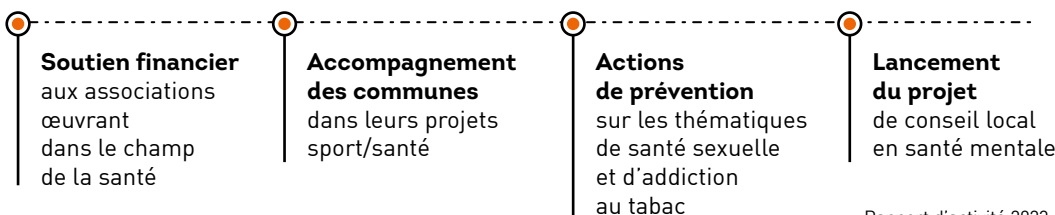
partenaires et professionnels présents à la Conférence sur la signature du CLS



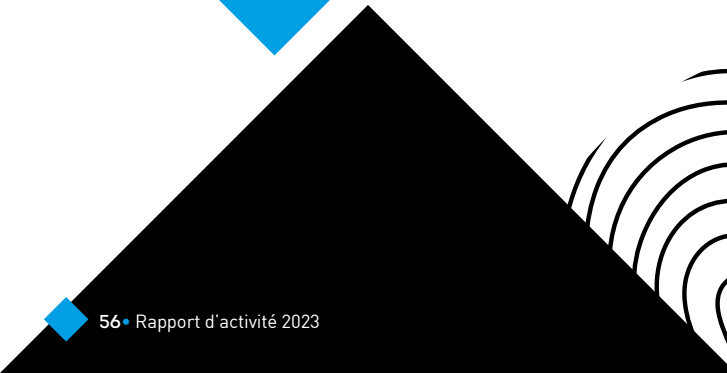
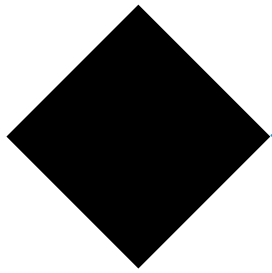
fiches actions concrètes proposées

2024

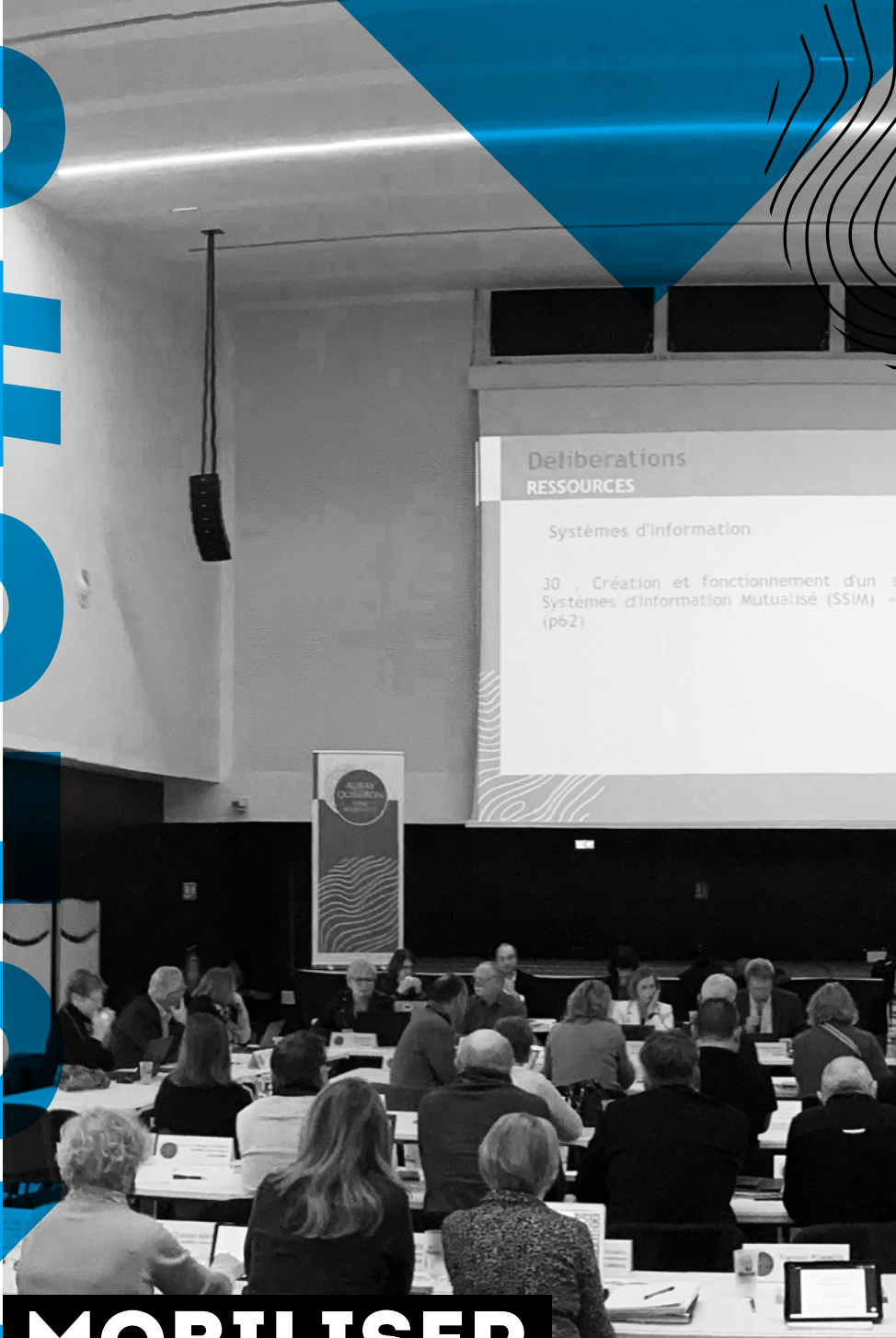
## PROJETS







#REFLEXION



**MOBILISER**

**NOS RESSOURCES  
AU SERVICE  
D'UNE ACTION  
PUBLIQUE EFFICACE  
ET SOLIDAIRE ♦**





# AXE 1

## GARANTIR UNE GOUVERNANCE LOCALE *qui respecte le rôle de chacun*



**DEPUIS SA CRÉATION, LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES INTÈGRE PLEINEMENT L'ENSEMBLE DES 24 COMMUNES DANS SA GOUVERNANCE. IL EST PROPOSÉ AUX 24 MAIRES D'ASSISTER AUX RÉUNIONS DU BUREAU COMMUNAUTAIRE QUI SE RÉUNIT TOUS LES DEUX MOIS EN AMONT DES CONSEILS COMMUNAUTAIRES, EN COMPLÉMENT DE LEUR INVITATION EN CONFÉRENCE DES MAIRES. LES ÉCHANGES ET DÉBATS SONT AINSI NOMBREUX, RICHES ET PERMETTENT DE BÂTIR COLLECTIVEMENT, DES POLITIQUES ET SERVICES PUBLICS EFFICIENTS ET ADAPTÉS AUX RÉALITÉS DU TERRAIN.**

### **POURSUIVRE LA MISE EN ŒUVRE DU PACTE FISCAL ET DE SOLIDARITÉ**

Dans le cadre de la mise en œuvre du projet de territoire, la Communauté de communes a approuvé un Pacte Financier et Fiscal de Solidarité en février 2023 en Conseil communautaire.

S'inscrivant dans une démarche de concertation impliquant l'ensemble des communes, ce document cadre a vocation à :

- planifier et suivre la stratégie financière adossée au projet de territoire
- confirmer et renforcer la solidarité
- placer l'intercommunalité comme bien commun de l'ensemble des 24 communes.

Il constitue la traduction financière du projet politique.

### **DES COMMISSIONS ET GROUPES PROJETS PERMETTANT UNE EXPRESSION LIBRE DE CHACUN**

Les commissions thématiques (« Attractivité et cohésion territoriale », « Environnement », « Aménagement » et « Ressources communautaires ») se sont réunies à deux ou trois reprises au cours de l'année. Plus de 20 groupes de travail ont été organisés, permettant d'acter de nombreuses orientations.

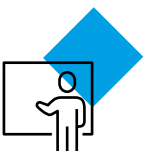
## PROJETS

**Organisation de 3 conférences spécifiques des Maires** pour aborder des dossiers partagés et travailler les sujets qui font l'actualité du territoire



## DES CONFÉRENCES TERRITORIALES POUR AMPLIFIER LA CULTURE INTERCOMMUNALE

Trois conférences territoriales ont été organisées en novembre et décembre 2023 à Auray, Pluvigner et Plouharnel. Elles ont permis de présenter aux élus municipaux les principales réalisations engagées à la mi-mandat et les projets pour les années futures. Il s'agit d'un moment de présentation et d'échanges qui permet aux élus municipaux et communautaires de poser leurs questions sur les projets en cours et à venir, de discuter et de s'informer.



**3**

conférences territoriales

## SOUTENIR ET ENCOURAGER LA PARTICIPATION DE LA SOCIÉTÉ CIVILE À LA VIE CITOYENNE

Auray Quiberon Terre Atlantique continue d'apporter un soutien financier et logistique à l'association du CODEPA pour permettre à la cinquantaine d'acteurs locaux qui la compose de contribuer et d'enrichir les travaux de la collectivité. En 2023, le CODEPA s'est impliqué dans la démarche de labellisation « Pays d'Art et d'Histoire ». Un nouveau chantier prospectif a également été ouvert, avec l'étude d'une Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriales.



**150**

élus présents



**2024**

**Organisation d'une ou plusieurs réunions publiques ouvertes** aux élus et habitants du territoire à l'occasion des 10 ans d'AQTA

**Poursuite du soutien financier et amplification de la collaboration** avec le Conseil de Développement du Pays d'Auray



## AXE 2

### ORGANISER LA COOPÉRATION *entre nos collectivités et les solidarités*



#### LE FONDS DE CONCOURS DE SOLIDARITÉ

Deux communes ont bénéficié du fonds de concours de solidarité : Hoëdic pour l'acquisition d'un engin de transport de matériel et de travaux de reconstruction divers (école, murets...) à hauteur de 74 000 € et Camors pour la construction d'une maison de santé à hauteur de 150 000 €.



**224 000 €**

de Fonds de concours  
de solidarité



**2 522 000 €**

de Fonds de concours  
exceptionnels

#### LES FONDS DE CONCOURS EXCEPTIONNELS

Ils ont bénéficié à la Rénovation de l'Espace Louison Bobet à Quiberon pour 1 000 000 €, à la construction du pôle culturel Eugène Le Couviour de Pluvigner pour 1 000 000 €, à la construction d'un complexe sports et loisirs à Ploemel pour 272 000 € et à l'acquisition de l'hôtel la Sirène à Houat pour 250 000 €.

**2024**

### PROJETS

**Soutien des projets structurants des communes**, grâce à la Dotation de Solidarité Communautaire et d'un Fonds de Concours Territorial, notamment sur les volets :

- transition énergétique
- accompagnement des entreprises
- vitalité commerciale des centres-villes
- mobilités
- valorisation culturelle et patrimoniale
- encouragement à la pratique sportive
- services en faveur de la petite enfance, de la jeunesse, du lien social et des solidarités



## AXE 3

### CONSOLIDER LE FONCTIONNEMENT *de notre organisation*



LA PREMIÈRE PÉRIODE DU MANDAT EN COURS A PERMIS DE CONSOLIDER LE FONCTIONNEMENT DE NOTRE ORGANISATION DE FAÇON À PÉRENNISER, SUR LE LONG TERME, LA STRUCTURATION DE L'INTERCOMMUNALITÉ, DANS UNE LOGIQUE CONSTANTE D'EFFICIENCE DE L'ACTION PUBLIQUE. L'ANNÉE 2023 A PERMIS D'ANCER UN MODE DE FONCTIONNEMENT QUI FAVORISE LA TRANSVERSALITÉ ET OFFRE DES MODALITÉS DE GESTION PERMETTANT DE RÉPONDRE AUX ENJEUX DU PROJET DE TERRITOIRE, TOUT EN DONNANT UN CADRE DE TRAVAIL PROPICE À L'ÉPANOUISSEMENT PROFESSIONNEL DES AGENTS EN CHARGE DU DÉPLOIEMENT DES POLITIQUES PUBLIQUES.

#### LA QUALITÉ DE VIE ET LE BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL, ÉLÉMENTS CLÉS D'UNE CULTURE COMMUNE

En 2023, la collectivité a développé de nombreuses actions en faveur du bien-être au travail, telles que :

- les moments d'interconnaissance, d'échanges et de partages : « Petits déjeuners » à la découverte des métiers de la collectivité, « En coulisses » proposant des visites, « Journée du personnel », séminaires d'équipes...
- le renforcement de la démarche autour de la qualité de vie au travail ;
- la mise à disposition d'une salle d'allaitement permettant de mieux concilier la parentalité avec l'activité professionnelle de l'agent ;
- le déploiement des ¼ d'heures prévention permettant une meilleure prise en compte de la santé et de la sécurité au travail ;
- la possibilité pour les agents de s'inscrire dans un dispositif d'immersion professionnelle, favorisant les passerelles métiers et/ou reconversion professionnelle.

2024

#### PROJETS

Finalisation du plan  
d'actions Qualité de vie  
au Travail

Mise en place  
de la Protection Sociale  
Complémentaire





## L'AMBITIEUX PLAN DE FORMATION

En lien avec le projet de territoire, 3 axes guident le plan de formation 2022-2024 :

- le développement des compétences et l'optimisation des ressources internes ;
- la qualité du service public et le renforcement des compétences en lien avec les politiques communautaires ;
- le développement d'une culture de prévention des risques professionnels et l'amélioration de la qualité de vie au travail.

L'offre de formation s'est donc étoffée : préparations aux concours, actions de formations collectives, accompagnement renforcé sur les dispositifs de maintien dans l'emploi et d'évolution professionnelle...

Des dispositifs de formations ont aussi été renforcés autour d'une culture managériale commune via la mise en œuvre d'ateliers de co-développement (pratique d'intelligence collective) permettant le développement et/ou l'acquisition de compétences managériales.

## UNE ATTRACTIVITÉ DES CONDITIONS D'EMPLOI RENFORCÉE

En réponse aux difficultés de recrutement et à la nécessité de fidéliser les agents en poste, des mesures ont été prises, telles que :

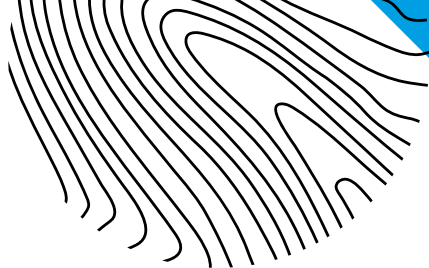
- la mise en place de règles communes concernant les déroulés de carrière, permettant, de garantir une égalité de traitement et une meilleure lisibilité des modalités d'évolutions professionnelles ;
- la dématérialisation des titres repas avec la hausse de leur valeur, ainsi que la révision à la hausse de la participation employeur ;
- la monétisation du compte épargne temps ;
- l'élargissement du forfait mobilité durable (bénéficiaires, moyens de transport éligibles, hausse des plafonds indemnitaires).



## PROJETS

**Révision du RIFSEEP** pour une meilleure prise en compte du marché de l'emploi et des montants indemnitaires en lien avec les caractéristiques des postes de travail et pour une augmentation du pouvoir d'achat

**Renforcement de la mise en pratique du mode projet et de la transversalité** au sein de la collectivité



## LE LANCEMENT D'UNE MISSION « ÉGALITÉ »

Valeurs ancrées dans la politique managériale, le respect et la promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes font partie intégrante de la politique des ressources humaines de la collectivité. Dans la mise en œuvre des politiques publiques communautaires, ce principe doit être poursuivi et amplifié. Pour cela, une mission a été créée au sein de la collectivité, réunissant des agents volontaires. En complément d'actions de sensibilisation et d'information, il s'agit de réaliser un état des lieux partagé, de définir un plan d'action et des critères d'évaluation.



## LA STRUCTURATION DE LA COLLECTIVITÉ ET LA MUTUALISATION DES SERVICES

3 nouveaux services ont été créés au sein de la collectivité en 2023 : le service climat/énergie, l'unité santé et le service des systèmes d'information mutualisé (SSIM).

AQTA et la commune d'Auray ont souhaité mettre en commun leurs moyens, partager leurs compétences et expertises, harmoniser leurs pratiques, créer des synergies et des économies d'échelle, en proposant un service informatique partagé. Ce service mutualisé va aussi permettre de répondre à des enjeux stratégiques partagés tels que la cybersécurité, les usages numériques, la dématérialisation des processus et la mise en place de groupements d'achats.

## DES GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES

Afin de faciliter la collaboration entre les collectivités, partager des informations et créer des espaces de dialogues, Auray Quiberon Terre Atlantique anime et coordonne des réseaux professionnels intercommunaux sur une dizaine de thématiques, réunissant agents et professionnels (exemples : Services techniques, Urbanisme, RH, communication...).



2024 (suite)

Mise en place du plan d'actions de la mission « égalité femmes/hommes »

Renforcement de la démarche d'achat public socialement et écologiquement responsable





# UNE SITUATION

*financière saine et maîtrisée*



LA SITUATION FINANCIÈRE D'AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE EST SAINE ET MAÎTRISÉE, GRÂCE NOTAMMENT AU RESPECT DES OBJECTIFS FIXÉS TANT EN TERMES D'AUTOFINANCEMENT QUE DE MAÎTRISE DE SON ENDETTEMENT. LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES POURSUIVRA SES EFFORTS EN MATIÈRE D'OPTIMISATION DES DÉPENSES ET DES RECETTES AFIN DE PERMETTRE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET DE TERRITOIRE.

## Des indicateurs positifs



**23 %**

de taux d'épargne brut  
du budget principal



**2,6 ANS**

de capacité de désendettement  
(budgets consolidés)

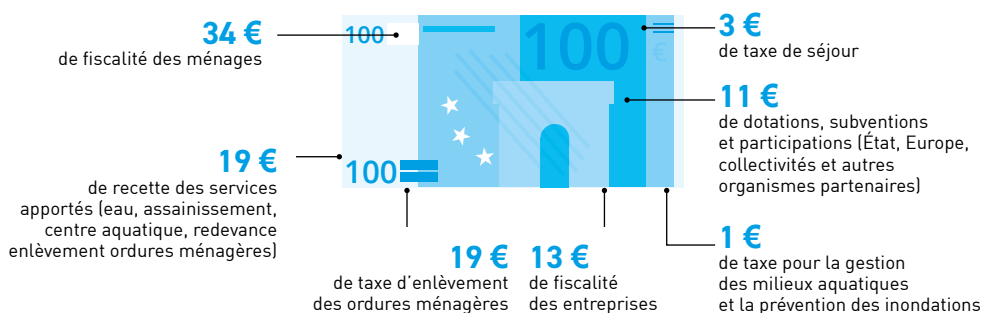


**113 M€**

de budget



## En 2023, pour 100 € de recettes, Auray Quiberon Terre Atlantique a perçu :



## UNE ÉVOLUTION DES TAUX D'IMPOSITION

La Communauté de communes a doublé en 2023 les taux d'imposition des trois taxes directes locales (taxe d'habitation, taxe sur le foncier bâti, taxe sur le foncier non bâti). Ces ressources permettront de financer les mesures fortes arrêtées dans le cadre du projet de territoire en 2021, notamment en

matière de logements, de politique foncière, de mobilité ou encore de transition énergétique. Les taux concernant la cotisation foncière des entreprises et la taxe d'enlèvement des ordures ménagères restent identiques à l'année précédente.

## Zoom sur la fiscalité (comparaison avec les moyennes nationales)

	AURAY QUIBERON TERRE ATLANTIQUE	MOYENNE NATIONALE
TAXE D'HABITATION	18,18 %	8,28 %
TAXE FONCIÈRE SUR LES PROPRIÉTÉS BÂTIES	0,674 %	2,91 %
TAXE FONCIÈRE SUR LES PROPRIÉTÉS NON BÂTIES	4,32 %	7,92 %
COTISATION FONCIÈRE DES ENTREPRISES	21,73 %	25,25 %
TAXE D'ENLÈVEMENT DES ORDURES MÉNAGÈRES	zone 1 : 11,36 % zone 2 : 12,04 %	11,38 %

ZONE 1 : Auray, Brec'h, Camors, Hoedic, Houat, Landaul, Landévant, Ploemel, Plumergat, Pluneret, Pluvigner, Sainte-Anne d'Auray, Locoal-Mendon

ZONE 2 : Carnac, Crac'h, La Trinité-sur-Mer, Locmariaquer, Plouharnel, Quiberon, Saint-Philibert, Saint-Pierre Quiberon, Belz, Erdeven, Étel



# MONTANTS ENGAGÉS EN 2023

## 60 M€

**POUR PRÉSERVER  
NOTRE ENVIRONNEMENT  
ET VALORISER  
NOS RESSOURCES**

### 26,7 M€

pour concilier usages de l'eau et protection  
des milieux naturels dont :

- 8,4 M€ pour réhabiliter les réseaux d'eau potable
- 16,7 M€ pour contrôler, moderniser et sécuriser les systèmes d'assainissement collectif
- 1,2 M€ pour préserver les milieux aquatiques

### 32,1 M€

pour réduire et valoriser nos déchets dont :

- 13,6 M€ pour recycler ou éliminer les déchets ménagers et sensibiliser au tri
- 7 M€ pour gérer et moderniser les déchèteries
- 10 M€ pour la pré-collecte, prévention et dotation de bacs

### 1,2 M€

pour accompagner la transition énergétique dont :

- 309 000 € pour rénover les logements et bâtiments publics
- 727 000 € pour la filière bois-énergie

## 6,7 M€

**POUR SOUTENIR  
NOTRE ÉCONOMIE AU PLUS  
PRÈS DES ACTEURS**

### 197 000 €

pour préserver la vitalité commerciale  
des centres-villes et centres-bourgs

### 3,9 M€

pour accompagner et renforcer  
les entreprises locales dont :

- 2,8 M€ pour moderniser les parcs d'activités

### 65 000 €

pour soutenir les activités primaires  
et renforcer les exploitations

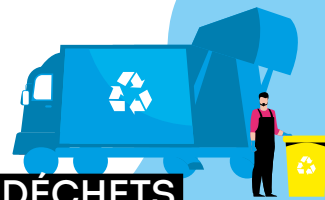
### 2,6 M€

pour faire de l'économie touristique une richesse  
au service des habitants dont :

- 1,9 M€ pour le développement et la promotion touristique via l'Office de Tourisme



**QUALITÉ  
DE L'EAU**



**DÉCHETS**



**ÉNERGIES**

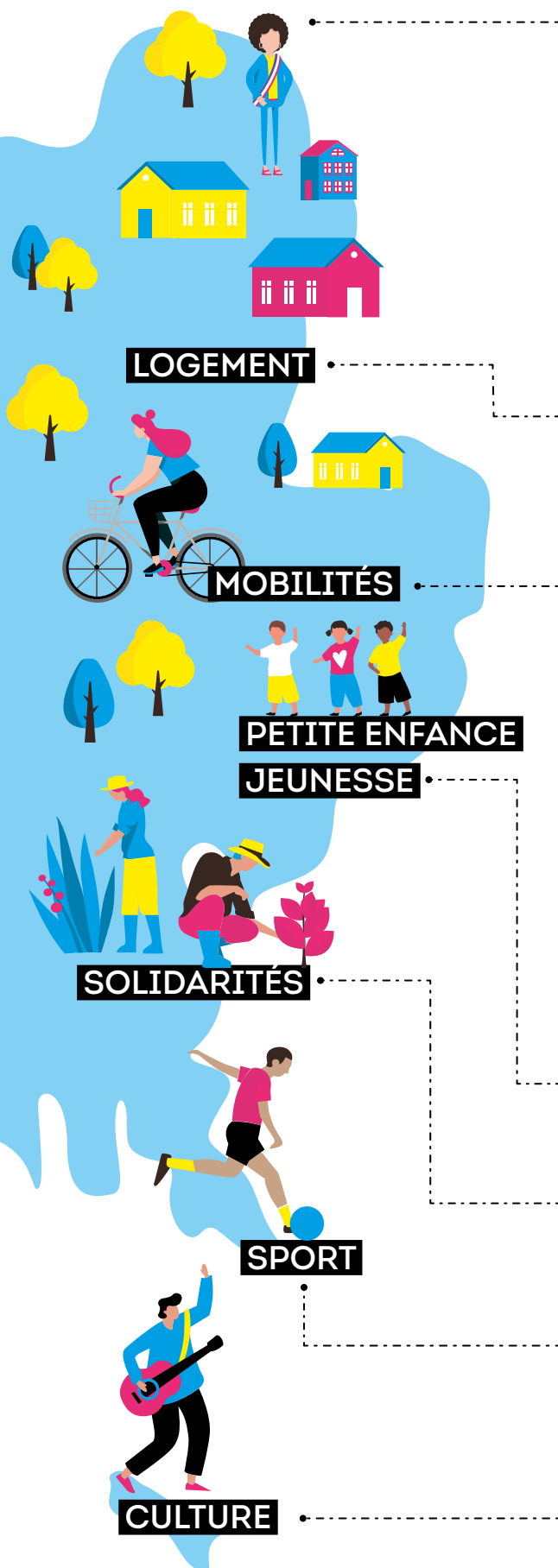


**ÉCONOMIE**



**TOURISME**

# pour assurer les investissements d'avenir et les services du quotidien



## LOGEMENT

**1,2 M€**  
DE SOLIDARITÉ AVEC  
LES COMMUNES  
AU TITRE DES FONDS  
DE CONCOURS

**7,7 M€**  
POUR AMÉNAGER  
NOS TERRITOIRES EN VEILLANT  
AUX ÉQUILIBRES

**3 M€**

pour permettre à chacun de se loger dont :

- 267 000 € d'aides à l'acquisition foncière
- 291 000 € pour la rénovation et la construction de logements sociaux
- 671 000 € d'aides et d'accompagnement aux particuliers via la Maison du Logement

## MOBILITÉS

**2,2 M€**

pour faciliter les déplacements sur le territoire dont :

- 1,2 M€ pour les itinéraires cyclables
- 245 000 M€ pour les travaux du Pôle d'Échanges Multimodal
- 556 000 € pour les transports collectifs

## PÉTI TE ENFANCE

## JEUNESSE

**2,5 M€**

pour le déploiement de la Fibre Optique

**6,7 M€**

POUR CAPITALISER SUR NOTRE  
QUALITÉ DE VIE, LE BIEN-ÊTRE  
ET LES LIENS SOCIAUX

## SOLIDARITÉS

**1,4 M€**

pour promouvoir des services petite enfance  
au plus près des besoins des familles  
et agir pour tous les jeunes de 15 à 30 ans dont :

- 866 000 € pour les multi-accueil s
- 464 000 € pour accompagner les parents et assistant(e)s maternel(le)s

**1,5 M€**

pour renforcer le lien social et les solidarités

## SPORT

**2,7 M€**

pour amplifier la dynamique sportive en s'appuyant sur nos atouts dont :

- 231 000 € de soutien financier aux initiatives sportives
- 2 M€ pour le Centre Aquatique Alre'O

## CULTURE

**814 000 €**

pour valoriser la culture et le patrimoine dont :

- 345 000 € de soutien financier aux associations culturelles
- 160 000 € pour le Réseau des Médiathèques Terre Atlantique



# PROJETS INNOVANTS

## et équipements structurants



### S'ORGANISER POUR CAPTER LES FINANCEMENTS

La Communauté de Communes se structure pour entretenir et renforcer les liens de coopérations financières tissés avec les nombreux partenaires et acteurs publics.



### UN PARTENARIAT QUOTIDIEN AVEC LE PAYS D'AURAY

Auray Quiberon Terre Atlantique est membre du Pôle d'Équilibre Territorial et Rural du Pays d'Auray avec la Communauté de communes de Belle-Ile-en-Mer. Le Pays assure deux missions stratégiques principales pour le compte des deux EPCI : la mise en œuvre du Schéma de Cohérence Territoriale qui projette le devenir du territoire à horizon 20 ans ; le portage et l'animation de programmes européens territorialisés (sur les filières primaires halieutiques avec le DLAL FEAMPA et sur la définition d'un nouveau modèle d'aménagement pour le territoire avec le programme LEADER). Afin d'optimiser les moyens humains et financiers, les élus de la Communauté de Communes et du Pays d'Auray font le choix de mutualiser un certain nombre de fonctions et services stratégiques, qui se traduit au quotidien, de manière concrète et opérationnelle, par la mise en commun d'expertises techniques en aménagement du territoire et en ingénierie financière notamment.

En 2023, l'année a été très riche puisque le Pays d'Auray a accompagné les communes dans la mise en œuvre de la modification simplifiée du volet littoral du SCoT au titre de la Loi ELAN. Celle-ci a permis de définir les règles de mise en application de la loi « littoral » sur le territoire.

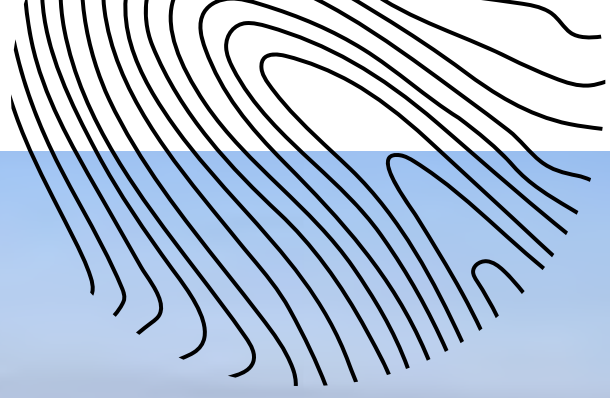
De plus, les élus du Pays d'Auray ont fait le choix de se projeter sur des évolutions importantes du SCoT au titre de la loi « Climat et résilience ». Les ressources sont au cœur du projet politique (foncier, eau, énergie notamment).

Enfin, l'année a été marquée par l'élaboration de deux nouvelles stratégies de développement local construites avec les forces vives du territoire pour mobiliser de nouveaux crédits européens. La Région Bretagne a salué le travail des acteurs locaux en attribuant 1,1 M€ pour accompagner les filières maritimes halieutiques dans le cadre du Fonds Européen aux Affaires Maritimes, à la Pêche et à l'Aquaculture. De plus, 1,45 M€ ont été attribués au territoire pour accompagner la mise en œuvre d'un nouveau modèle d'aménagement du territoire dans le cadre du programme européen LEADER.

Plus d'infos sur [www.pays-auray.fr](http://www.pays-auray.fr)









# ANNUAIRE SYNTHÉTIQUE *des services*



## PRÉSIDENTENCE

Directrice de Cabinet : Julie Bréger • julie.breger@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 41

## DIRECTION GÉNÉRALE DES SERVICES

Directeur Général des Services : Yann Cristel • yann.cristel@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 93  
Responsable de la prospective, de l'évaluation et de la contractualisation :  
Emmanuel Moulin • emmanuel.moulin@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 93  
Chargé de mission auprès du DGS : Éric Delaunay • eric.delaunay@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 93

## DIRECTION DE LA COMMUNICATION

Directeur(trice) : Régis Gasnier / regis.gasnier@auray-quiberon.fr  
Amélie Groffier / amelie.groffier@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 46

## SERVICE TOURISME

Responsable : Karine Allieux  
karine.allieux@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 60

## DGA ENVIRONNEMENT ET INGÉNIERIE TECHNIQUE

Directeur Général Adjoint : Olivier Catalogne • olivier.catalogne@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 63

### DIRECTION DU CYCLE DE L'EAU

Directeur : Yann Bufferand  
yann.bufferand@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 70  
**Service Exploitation Contrôles** : Aurélie Burguin-Guillas  
aurelie.burguin-guillas@auray-quiberon.fr  
**Service Études Travaux** : Mylène Boulaire  
mylene.boulaire@auray-quiberon.fr  
**Service Gestion des Milieux Aquatiques  
et Prévention des Inondations** : Sonia Gachelin  
sonia.gachelin@auray-quiberon.fr

### DIRECTION DE LA PRÉVENTION ET VALORISATION DES DÉCHETS

Directrice : Marie Baniel  
marie.baniel@auray-quiberon.fr • 02 97 52 39 39

### SERVICE INFRASTRUCTURES, PATRIMOINE BÂTI ET ÉNERGIES

Responsable : Thierry Marion  
thierry.marion@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 81

## SERVICE CLIMAT ÉNERGIES

Responsable : Matthieu Camps • matthieu.camps@auray-quiberon.fr • 09 71 74 00 91

## DGA COHÉSION ET PROXIMITÉ

Directrice Générale Adjointe : Aurélie Moufflarge • aurelie.moufflarge@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 92

### SERVICE CULTURE ET PATRIMOINE

Responsable : Maryline Menaheze  
maryline.menaheze@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 45

### SERVICE SPORT ET CENTRE AQUATIQUE ALRE'O

Responsable : Justine Gall  
justine.gall@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 45

### SERVICE PETITE ENFANCE ET JEUNESSE

Responsable : Yvan Dromer  
yvan.dromer@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 92

### UNITÉ INSERTION

Coordinatrice : Eva Leroux  
insertion@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 45

### MISSION GENS DU VOYAGE

Chargée de mission : Cindy Thomas  
cindy.thomas@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 92

### MISSION CONTRAT LOCAL DE SANTÉ

Chargée de mission : Nolwenn Calvez  
nolwenn.calvez@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 92

## DGA AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL

Directrice Générale Adjointe : Cécile Daniel • cecile.daniel@auray-quiberon.fr • 02 97 55 56 22

### SERVICE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Responsable : Arnaud Levasseur • arnaud.levasseur@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 60  
**Atelier des Entreprises** : Olivia Guichard • olivia.guichard@auray-quiberon.fr

### DIRECTION AMÉNAGEMENT ET HABITAT

Responsable : Nicolas Jacquelin • nicolas.jacquelin@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 44  
**Service Urbanisme** : Vianney Richard • vianney.richard@auray-quiberon.fr  
**Service du Logement** : Éléonore Courtin • eleonore.courtin@auray-quiberon.fr

### SERVICE MOBILITÉS

Responsable : Lucile Defois • lucile.defois@auray-quiberon.fr • 02 97 55 56 22

## DGA RESSOURCES

Directeur Général Adjoint : Fabrice Michel • fabrice.michel@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 45

### DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

Directrice : Alisée Dany  
alisee.dany@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 43

### SERVICE COMMANDE PUBLIQUE

Responsable : Denis Guého  
denis.gueho@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 57

### SERVICE FINANCES

Responsable : Thomas Gendron  
thomas.gendron@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 99

### SERVICE ASSEMBLÉES ET AFFAIRES JURIDIQUES

Responsable : Alexandra Labbe  
alexandra.labbe@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 51

### DIRECTION SYSTÈMES D'INFORMATION

Directeur : Olivier Marie • olivier.marie@auray-quiberon.fr • 02 22 76 03 45



**Auray Quiberon Terre Atlantique**  
40 rue du Danemark Porte Océane • CS 70447  
56404 • Auray Cedex  
Tél. 02 97 29 18 69  
**[www.auray-quiberon.bzh](http://www.auray-quiberon.bzh)**

